



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

# **Výroční zpráva rok 2025**

## **K.A.L.T. Pneu a.s.**

**K Raškovci 807, Kolín V, 280 02**

### **Obsah zprávy:**

1. Základní údaje
2. Řídící orgány společnosti
3. Zpráva o hospodaření
4. Základní ekonomické informace
5. Základní cíle pro rok 2026
6. Významné události v běžném období
7. Významné události, které nastaly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky
8. Návrh na rozdělení výsledku hospodaření
9. Organigram

### **Přílohy:**

1. Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami k 31.12.2025
2. Účetní závěrka K.A.L.T. Pneu a.s. k 31.12.2025
3. Zpráva auditora



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

## **I. Základní údaje o společnosti**

|                   |                                            |
|-------------------|--------------------------------------------|
| Jméno:            | <b>K.A.L.T. Pneu a.s.</b>                  |
| Právní forma:     | <b>Akciová společnost</b>                  |
| Sídlo:            | <b>K Raškovci 807, Kolín V, PSČ 280 02</b> |
| IČ:               | <b>282 199 37</b>                          |
| Rok založení:     | <b>1. leden 2008</b>                       |
| Základní kapitál: | <b>27 000 000,- Kč</b>                     |

## **2. Řídící orgány společnosti**

- a) Valná hromada – nejvyšší orgán společnosti
- b) Statutární orgány:

|                 |                       |                         |
|-----------------|-----------------------|-------------------------|
| Představenstvo: | Milan Bednář          | předseda představenstva |
|                 | Petr Májek            | člen představenstva     |
|                 | Martin Záboj          | člen představenstva     |
| Dozorčí rada:   | František Kotrnoch    | předseda dozorčí rady   |
|                 | Anna Wnuk             | člen dozorčí rady       |
|                 | Mgr. Pavel Počarovský | člen dozorčí rady       |

Představenstvo s výkonným vedením společnosti zajišťuje řízení společnosti ve všech věcech, které nepatří do působnosti valné hromady.

- c) Základní kapitál činí 27 000 tis. Kč.



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

### **3. Zpráva o hospodaření**

#### **Makroekonomický rámec a plánované cíle**

V roce 2025 se průměrná roční míra inflace v ČR stabilizovala na úrovni 2,5 %, zatímco průměrná měsíční sazba PRIBOR klesla na příznivější roční průměr 3,63 %. Hrubý domácí produkt (HDP) České republiky zaznamenal po předchozím mírném oživení solidní akceleraci a vzrostl o 2,6 %. Očekávané posílení domácí poptávky a udržení stabilní cenové hladiny blízko inflačního cíle se tak v průběhu roku potvrdilo.

Na základě těchto předpokladů jsme pro rok 2025 plánovali pozvolný růst celkového obrátu za zboží, výrobky a služby ve výši 4 %. Stejného nárůstu o 4 % oproti roku 2024 jsme chtěli docílit v prodeji samotného zboží a výrobků, stejně jako v celkových tržbách za servisní služby a kontrakty.

#### **Vývoj v prvním pololetí 2025**

První polovina roku 2025 přinesla v porovnání s předchozím rokem lepší výsledky, a to především díky zásadnímu nárůstu tržeb za servisní služby. Plánované cíle se však překonat nepodařilo. Celkové tržby za servisy vzrostly meziročně o 13 %, přičemž se na tomto výsledku významně podílely tržby za vlastní servisní aktivity. Naopak tržby za vlastní výrobky v prvním pololetí klesly o 1 % a tržby za zboží o 3 %. Služby za kontrakt Kč/km vzrostly o 2 %. Tyto výsledky sice naznačovaly příznivý vývoj, pro celkové hospodaření společnosti však zůstává stěžejní druhá polovina roku, respektive zimní sezona.

#### **Nákladová optimalizace a měnová politika**

Nákupní ceny nových pneumatik a materiálu pro protektorování vykazovaly stabilitu již během roku 2024 a v roce 2025 jejich nepatrný pohyb v zásadě kopíroval nízkou míru inflace. Česká národní banka pokračovala v uvolňování měnové politiky, v důsledku čehož jednoměsíční sazba PRIBOR klesla z lednových 4,00 % na prosincových 3,53 %. Díky tomu se snížila cena zejména provozního úvěru, což nám umožnilo stlačit finanční náklady na zaplacené úroky o 9 % oproti roku 2024.

Spotřeba energií sice i v roce 2025 tvořila významnou nákladovou položku, meziročně jsme však zaznamenali celkovou úsporu nákladů o 13 % (u elektrické energie dokonce o 17 %). V úspoře nákladů hrály klíčovou roli právě nižší ceny silové elektřiny. Ve výrobě protektorů jsme mimo sezonu pokračovali ve formátu tří denního pracovního týdne, případně jsme kapacitu flexibilně přizpůsobovali aktuálnímu stavu objednávek.

#### **Vývoj ve druhém pololetí 2025**

Ve druhém pololetí roku 2025 pokračoval pokles celkového obrátu o 2 % oproti stejnému období roku 2024. Prodej zboží a výrobků klesl o 4 %, naopak tržby za servisní služby se zvýšily o 6 % a obrát z kontraktů narostl o 6 %. Celková hrubá marže v tomto období stoupla o 3 %.





**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

## Výroční zpráva rok 2025

### Provozní náklady a vývoj mezd

Pokračující, byť mírná inflace nadále přispívala k růstu provozních nákladů. Osobní náklady meziročně vzrostly o 5 % (o 3 323 tis. Kč), ostatní náklady na služby o 1 % (o 636 tis. Kč) a nájemné za provozovny a výrobní prostory o 3 % (o 408 tis. Kč). Největší nárůst mezd v absolutní hodnotě jsme zaznamenali v oblasti servisů – zejména u mobilních servisů a na provozovnách, kde přetrvává tlak na zajištění kvalifikované pracovní síly. Nejvyšší procentuální nárůst mezd byl vykázán u obchodních zástupců, kde byl tým posílen o nového člena. Vzhledem k tomu, že růst mezd převýšil meziroční míru inflace, reálná mzda zaměstnanců nepatrně vzrostla.

### Hospodářský výsledek a efektivita

Celkové provozní náklady (včetně služeb, osobních nákladů a dalších provozních výdajů) vzrostly meziročně o 3 % (o 3 804 tis. Kč). I přes tento nárůst se nám díky navýšení hrubé marže o 6 414 tis. Kč podařilo zvýšit ukazatel EBITDA o 6 % (o 1 160 tis. Kč) oproti roku 2024. Celkové odpisy vzrostly o 7 % (o 819 tis. Kč) a provozní výsledek hospodaření (EBIT) se zvýšil o 4 % na 9 432 tis. Kč.

### Řízení pracovního kapitálu a zásob

Náklady na úroky z provozních a dalších úvěrů klesly meziročně o 9 % (-361 tis. Kč). Nepodařilo se nám však snížit průměrný stav zásob, a tím i výši pracovního kapitálu. Zvýšení cen zboží v posledních letech vedlo k růstu hodnoty zásob, což mělo za následek vyšší čerpání provozních úvěrů a s tím spojené vysoké finanční náklady. Průměrná hodnota zásob vzrostla ze 113 718 tis. Kč na téměř 122 000 tis. Kč. I přes pokles úrokových sazeb zůstala celková suma zaplacených úroků vysoká (3 642 tis. Kč), což podobně jako v roce 2024 výrazně ovlivnilo čistý hospodářský výsledek.

Na doporučení auditorské firmy jsme za rok 2025 vytvořili opravné položky k zásobám v hodnotě 2 004 tis. Kč. Dále jsme tvořili rezervu v provozní oblasti a komplexních nákladech příštích období na výplaty mezd za dovolené v hodnotě 1 451 tis. Kč. Obě tyto položky měly přímý dopad na účetní výsledek hospodaření před zdaněním.

**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

## Výroční zpráva rok 2025

### \*Interní tabulka č. I: Plán 2025

| Rok<br>Verze                | Porovnávané | Referenční  | změna | v %        |
|-----------------------------|-------------|-------------|-------|------------|
|                             | Rok celkem  | Rok celkem  |       |            |
|                             | 2025        | 2025        |       |            |
|                             | plán        | skutečnost  |       |            |
| Profit and Loss Account     | 0           | 0           |       | 0          |
| Turnover from sales         | 424 559 096 | 408 671 123 | ↑     | 15 887 973 |
| Service                     | 67 922 488  | 70 989 877  | ↓     | -3 067 389 |
| Kalt FS                     | 13 151 598  | 12 995 233  | ↑     | 156 365    |
| Total Turnover              | 505 633 182 | 492 656 233 | ↑     | 12 976 949 |
| % Gross Margin goods        | 17%         | 17%         | ↓     | 0          |
| % Gross margin with service | 30%         | 32%         | ↓     | 0          |
| Gross Margin                | 152 500 024 | 155 242 170 | ↓     | -2 742 146 |
| Market rent                 | -16 371 170 | -16 506 632 | ↑     | 135 461    |
| 1,3% Michelin               | -3 610 766  | -3 484 596  | ↓     | -126 170   |
| Other cost of services      | -41 898 642 | -43 578 616 | ↑     | 1 679 975  |
| Personnel costs             | -68 117 438 | -68 632 146 | ↑     | 514 708    |
| Other operating income      | 3 100 093   | 6 682 066   | ↓     | -3 581 973 |
| Other operating expense     | -612 038    | -6 323 111  | ↑     | 5 711 073  |
| EBITDA                      | 24 990 063  | 21 948 421  | ↑     | 3 041 642  |
| Depreciation & Amortisation | -10 531 799 | -12 516 760 | ↑     | 1 984 961  |
| EBIT                        | 14 458 264  | 9 431 662   | ↑     | 5 026 602  |
| Interests paid              | -2 948 962  | -3 642 256  | ↑     | 693 294    |
| Interest earned             | 2 320       | 1 086 977   | ↓     | -1 084 657 |
| Other net finance income    | 1 143 262   | 817 065     | ↑     | 326 197    |
| Other net finance expense   | -3 872 822  | -4 360 875  | ↑     | 488 052    |
| EBT                         | 8 782 061   | 3 332 573   | ↑     | 5 449 489  |
| Income Taxes                | 0           | -988 410    | ↑     | 988 410    |
| Net Profit                  | 8 782 061   | 2 344 163   | ↑     | 6 437 899  |
| Cash flow                   | 19 313 860  | 15 849 332  | ↑     | 3 464 528  |





**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

## Výroční zpráva rok 2025

### \*Interní tabulka č. II: Meziroční srovnání 2025 vs. 2024 vs. 2025 plán

| Období<br>Rok<br>Verze      | Rok celkem<br>2025<br>skutečnost | Rok celkem<br>2024<br>skutečnost | Rok celkem<br>2025<br>plán | 2025 skutečnost / 2024 skutečnost |             | 2025 skutečnost / 2025 plán |             |
|-----------------------------|----------------------------------|----------------------------------|----------------------------|-----------------------------------|-------------|-----------------------------|-------------|
|                             |                                  |                                  |                            | změna                             | Plán výdajů | změna                       | Plán výdajů |
| Profit and Loss Account     | 0                                | 0                                | 0                          | 0                                 | 0           | 0                           | 0           |
| Turnover from sales         | 408 671 123                      | 421 367 737                      | 424 559 096                | -12 696 613                       | -3          | -15 887 973                 | -4          |
| Service                     | 70 989 877                       | 64 854 564                       | 67 922 488                 | 6 135 314                         | 9           | 3 067 389                   | 5           |
| Kalt FS                     | 12 995 233                       | 12 514 893                       | 13 151 598                 | 480 339                           | 4           | -156 365                    | -1          |
| <b>Total Turnover</b>       | <b>492 656 233</b>               | <b>498 737 194</b>               | <b>505 633 182</b>         | <b>-6 080 960</b>                 | <b>-1</b>   | <b>-12 976 949</b>          | <b>-3</b>   |
| % Gross Margin goods        | 17%                              | 17%                              | 17%                        | 0                                 | 3           | 0                           | 4           |
| % Gross margin with service | 32%                              | 30%                              | 30%                        | 0                                 | 6           | 0                           | 4           |
| <b>Gross Margin</b>         | <b>155 242 170</b>               | <b>148 828 047</b>               | <b>152 500 024</b>         | <b>6 414 123</b>                  | <b>4</b>    | <b>2 742 146</b>            | <b>2</b>    |
| Market rent                 | -16 506 632                      | -16 098 280                      | -16 371 170                | -408 352                          | -3          | -135 461                    | -1          |
| 1,3% Michelin               | -3 484 596                       | -4 741 845                       | -3 610 766                 | 1 257 249                         | 27          | 126 170                     | 3           |
| Other cost of services      | 43 578 616                       | -44 214 804                      | 41 898 642                 | 636 188                           | 1           | 1 679 975                   | 4           |
| Personnel costs             | -68 632 146                      | -65 309 310                      | -68 117 438                | -3 322 836                        | -5          | -514 708                    | -1          |
| Other operating income      | 6 682 066                        | 2 849 949                        | 3 100 093                  | 3 832 117                         | 134         | 3 581 973                   | 116         |
| Other operating expense     | -6 323 111                       | -525 009                         | -612 038                   | -5 798 101                        | -1 104      | -5 711 073                  | -933        |
| <b>EBITDA</b>               | <b>21 948 421</b>                | <b>20 788 748</b>                | <b>24 990 063</b>          | <b>1 159 673</b>                  | <b>6</b>    | <b>-3 041 642</b>           | <b>-12</b>  |
| Depreciation & Amortisation | -12 516 760                      | -11 697 442                      | -10 531 799                | -819 317                          | -7          | -1 984 961                  | -19         |
| <b>EBIT</b>                 | <b>9 431 662</b>                 | <b>9 091 305</b>                 | <b>14 458 264</b>          | <b>340 356</b>                    | <b>4</b>    | <b>-5 026 602</b>           | <b>-35</b>  |
| Interests paid              | -3 642 256                       | -4 002 893                       | -2 948 962                 | 360 636                           | 9           | -693 294                    | -24         |
| Interest earned             | 1 086 977                        | 700 842                          | 2 320                      | 386 135                           | 55          | 1 084 657                   | 46 752      |
| Other net finance income    | 817 065                          | 1 115 919                        | 1 143 262                  | -298 854                          | -27         | -326 197                    | -29         |
| Other net finance expense   | 4 360 875                        | -4 261 807                       | -3 872 822                 | -99 068                           | -2          | -488 052                    | -13         |
| <b>EBT</b>                  | <b>3 332 573</b>                 | <b>2 643 367</b>                 | <b>8 782 061</b>           | <b>689 205</b>                    | <b>26</b>   | <b>-5 449 489</b>           | <b>-62</b>  |
| Income Taxes                | -988 410                         | -1 178 700                       | 0                          | 190 290                           | 16          | -988 410                    | 0           |
| <b>Net Profit</b>           | <b>2 344 163</b>                 | <b>1 464 667</b>                 | <b>8 782 061</b>           | <b>879 495</b>                    | <b>60</b>   | <b>-6 437 899</b>           | <b>-73</b>  |
| Cash flow                   | 15 849 332                       | 14 340 810                       | 19 313 860                 | 1 508 523                         | 11          | -3 464 528                  | -18         |

Pozn. 1 – Jiné provozní náklady a výnosy jsou sestaveny dle interního rozdělení účtů kategorie provozní a finanční

\*\* Pozn. 2 – EBT = HV před zdaněním

\*\*\* Pozn. 3 – Cash Flow = EBT – Depreciation & Amortization

Hospodářský výsledek před zdaněním (EBT) dosáhl v roce 2025 výše 3 335 tis. Kč. Oproti původnímu plánu se jedná o pokles o 656 tis. Kč (16 %). Průběžné revize plánu nám však v průběhu roku umožnily konečný výsledek velmi přesně predikovat.

Finanční bilanci roku 2025 hodnotíme i přes celkovou nestabilitu trhu pozitivně. Společnost opětovně docílila kladného výsledku hospodaření a vygenerovala pozitivní provozní cash-flow. Prostor pro optimalizaci vnímáme v oblasti provozních nákladů, zejména u nakupovaných služeb a výkonové spotřeby. Cestou k vyšší efektivitě je pro nás také kontinuální procesní optimalizace napříč všemi aktivitami firmy.

Stabilní zázemí a dlouhodobá tržní pozice nám umožnily navázat na předchozí úspěchy a potvrdit trend ziskového hospodaření.

Objem prodaných nákladních pneumatik a protektorů meziročně klesl o 2 % (756 ks). Prodej vlastních protektorovaných pneumatik však klesl o 5 % (743 ks) a nákladní pneumatiky prémiových značek zaznamenaly pokles o 7 % (731 ks). V tomto roce klesl prodej také neprémiových značek



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

#### Výroční zpráva rok 2025

o 2 % (200 ks), přičemž tyto značky tvořily 57 % celkového prodeje nových nákladních pneumatik. Prodej nakupovaných protektorů Remix meziročně vzrostl o 20 % (938 ks).

Prodej osobních pneumatik zaznamenal pokles o 4 % (669 ks). (viz. interní tabulka č. IV – vývoj prodeje v ks a letech)

Tržby za servisní služby vzrostly o 9 % (6 135 tis. Kč), přičemž tržby za služby na kontraktech meziročně stouply o 4 % (480 tis. Kč). (viz. interní tabulka č. II) Tento nárůst byl způsoben nejen zvýšením cen jednotlivých služeb, ale také vyšším objemem poskytnutých služeb během roku.

Servisní služby představují stále významnější a stabilní zdroj hrubé marže, avšak zároveň jsou oblastí nejvíce citlivou na fluktuaci personálu a rostoucí mzdové náklady.

Tržní podmínky se v posledních letech dynamicky mění – nároky na kvalitu a rozsah služeb rostou, zatímco silné konkurenční prostředí omezuje výraznější růst cen. Udržet cenovou hladinu v souladu s inflací bylo obtížné, přesto v roce 2025 došlo k určité stabilizaci díky stabilizaci inflace na úrovni kolem 2,5 %. Hodnota skladových zásob, která ovlivňuje výši čerpání provozního úvěru, se zvýšila.

Podíl levných nákladních pneumatik byl opět vyšší než prémiových, zatímco prodej protektorovaných pneumatik nadále klesá bez viditelné změny trendu v blízké budoucnosti.

Obecná míra nezaměstnanosti se držela i v roce 2025 na nízké úrovni kolem 3,1 %, což spolu s vysokou inflací posledních let ovlivnilo růst provozních nákladů a mezd. Osobní náklady meziročně vzrostly o 5 %, náklady na ostatní služby klesly o 1 % a náklady na nájemné se zvýšily o 3 % ve srovnání s rokem 2024.

Celkově lze výsledek hospodaření firmy hodnotit jako uspokojivý, a to zejména díky rostoucímu podílu poskytovaných služeb.



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

## Výroční zpráva rok 2025

### \*Interní tabulka č. III: Porovnání nákladů na služby a osobní náklady

|                                          | Rok         | 2025        | 2024 | Porovnání % |
|------------------------------------------|-------------|-------------|------|-------------|
|                                          | Prosinec    | Prosinec    |      |             |
| <b>VÝSLEDOVKA V PLNÉM ROZSAHU 2016</b>   | 0           | 0           |      |             |
| I. Tržby za prodej výrobků a služeb      | 174 834 342 | 171 607 387 |      | 2%          |
| II. Tržby za prodej zboží                | 317 821 892 | 327 129 807 |      | -3%         |
| A. Výkonová spotřeba                     | 401 570 676 | 415 106 242 |      | -3%         |
| A.1. Náklady vynaložené na prodané zboží | 261 002 985 | 269 568 621 |      | -3%         |
| A.2. Spotřeba materiálu a energie        | 76 997 847  | 80 482 692  |      | -4%         |
| A.3. Služby                              | 63 569 844  | 65 054 929  |      | -2%         |
| B. Změna stavu zásob vlastní činnosti    | -586 769    | -142 166    |      | 313%        |
| D. Osobní náklady                        | 68 632 146  | 65 309 310  |      | 5%          |

**Tabulky označené jako interní slouží pro potřeby akcionářů a jsou sestaveny dle interních manuálů.**

### \*Interní tabulka č. IV: Vývoj prodeje v ks a letech

|                                                 | 2022    | 2023    | 2024    | 2025    | 2025<br>vs.2024 | %   |
|-------------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------------|-----|
| Zboží                                           | 112 028 | 106 424 | 124 969 | 117 274 | -7 695          | -6% |
| [NA-HLAVNI] Nákladní pneumatiky hlavní skupina  | 48 652  | 44 567  | 44 823  | 44 067  | -756            | -2% |
| [PR-KALT] Nákladní protektory vše               | 18 815  | 16 746  | 16 306  | 15 563  | -743            | -5% |
| [AG-ALL] Agro vše                               | 456     | 385     | 425     | 400     | -25             | -6% |
| [NN-JINE] Nove nakl nepremiove zn vše           | 6 852   | 7 797   | 8 853   | 8 653   | -200            | -2% |
| [NN-PREM] Nove nakl premiove zn vše             | 12 627  | 10 647  | 10 552  | 9 821   | -731            | -7% |
| [EM-ALL] EM pláště vše                          | 251     | 200     | 222     | 202     | -20             | -9% |
| [PR-NAKL] Nákladní protektory nakupované        | 5 240   | 5 079   | 4 988   | 5 897   | 909             | 18% |
| [PR-REMI] Protektory Remix                      | 4 993   | 4 710   | 4 619   | 5 557   | 938             | 20% |
| [OS-HLAVNI] Osobní pneumatiky hlavní skupina    | 20 543  | 17 470  | 17 290  | 16 621  | -669            | -4% |
| [DSK-HLAVNI] Disky osobní i nakl Hlavní skupina | 3 359   | 3 108   | 2 447   | 2 217   | -230            | -9% |

### Interní tabulka č. V: Skladba tržeb a výnosů (tis. CZK)

| Struktura tržeb, marže, obrat / Structure of Sales        | 2024           | 2025           | Var. v CZK    | Var. %        |
|-----------------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|
| Tržby zboží / TO Goods                                    | 327 130        | 317 822        | -9 308        | -2,85%        |
| Marže zboží / Gross Margin                                | 57 561         | 56 819         | -742          | -1,29%        |
| Tržby výrobky / TO Products                               | 88 125         | 84 526         | -3 599        | -4,08%        |
| Tržby za služby servisu / TO service                      | 77 369         | 83 985         | 6 616         | 8,55%         |
| Ostatní tržby za služby / TO other service                | 6 113          | 6 324          | 211           | 3,44%         |
| <b>Celkem tržby za zboží, výrobky a služby / Total TO</b> | <b>498 737</b> | <b>492 656</b> | <b>-6 081</b> | <b>-1,22%</b> |
| <b>Celkem marže / Total Gross Margin</b>                  | <b>148 828</b> | <b>155 242</b> | <b>6 414</b>  | <b>4,31%</b>  |



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

#### 4. Základní ekonomické informace

| <i><b>Ekonomický údaj (tis. CZK)</b></i>     | <i><b>2 024</b></i> | <i><b>2 025</b></i> |
|----------------------------------------------|---------------------|---------------------|
| <b>Čistý obrat</b>                           | <b>498 737</b>      | <b>492 656</b>      |
| <b>Provozní hospodářský výsledek</b>         | <b>9 090</b>        | <b>9 432</b>        |
| <b>HV po zdanění</b>                         | <b>1 463</b>        | <b>2 345</b>        |
| <b>Daň splatná</b>                           | <b>1 179</b>        | <b>1 897</b>        |
| <b>Daň odložená</b>                          |                     | <b>909</b>          |
| <b>Aktiva celkem (netto)</b>                 | <b>259 306</b>      | <b>262 691</b>      |
| <b>Zásoby (netto)</b>                        | <b>102 057</b>      | <b>96 432</b>       |
| <b>Dlouh. pohledávky</b>                     | <b>5 395</b>        | <b>6 059</b>        |
| <b>Krátk. pohledávky</b>                     | <b>99 035</b>       | <b>110 907</b>      |
| <b>Vlastní kapitál</b>                       | <b>115 632</b>      | <b>117 978</b>      |
| <b>Rezervy zákonné</b>                       |                     |                     |
| <b>Rezervy ostatní</b>                       |                     | <b>1 451</b>        |
| <b>Rezerva daň z příjmu</b>                  |                     |                     |
| <b>Dlouhodobé závazky</b>                    | <b>4 682</b>        | <b>5 568</b>        |
| <b>Krátkodobé závazky</b>                    | <b>138 992</b>      | <b>137 684</b>      |
| <b>Z toho: Závazky k úvěrovým institucím</b> | <b>64 444</b>       | <b>64 747</b>       |
| <b>Průměrný stav zaměstnanců</b>             | <b>90</b>           | <b>90</b>           |

- a) Výdaje na vývoj a výzkum společnost nemá.
- b) V oblasti ochrany životního prostředí se společnost řídí platnými zákony včetně nařízení.

Předmětem činnosti společnosti je mimo jiné protektorování pneumatik a tím dochází k recyklaci ojetých pneumatik. V rámci zpětného odběru ojetých pneu, které nelze protektorovat, zajišťujeme jejich ekologickou likvidaci u společností, které mají oprávnění nakládat s odpady.



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

#### Výroční zpráva rok 2025

Modernizace výroby a optimalizace výrobních procesů společnosti předchází a eliminuje případnou ekologickou zátěž a vliv na životní prostředí.

- c) Pracovně právní vztahy odpovídaly platné legislativě.
- d) Základní kapitál činí 27 000 tis. Kč, zůstal zachován.
- e) Společnost zrušila dne 7.12.2022 organizační složku na Slovensku.
- f) Po konci rozvahového dne nedošlo ke změnám podmínek a situací, které by ovlivnily účetní běžné období roku 2025.

## 5. Základní cíle pro rok 2026

Na základě makroekonomického vývoje, volatility trhu a obchodních výsledků za druhé pololetí roku 2025 byl pro rok 2026 sestaven konzervativní finanční plán. Předpokládáme meziroční nárůst celkového obrátu minimálně o 2 %. Klíčovým tahounem růstu by měly být tržby za servisní služby pevných i mobilních středisek s očekávaným zvýšením alespoň o 8 %. U tržeb za zboží a vlastní výrobky volíme mírně optimistický přístup s plánovaným růstem o 4 %.

Vzhledem k přetrvávajícím inflačním rizikům a aktuální prognóze ČNB neočekáváme v roce 2026 pokles úrokových sazeb. Provozní náklady plánujeme stabilizovat na úrovni roku 2025. V této oblasti nicméně kalkulujeme s inflační indexací nájemného za provozní a výrobní prostory a také s růstem osobních nákladů minimálně o 4 % z důvodu navýšení průměrného přepočteného stavu zaměstnanců. Roční poplatek v rámci sítě Euromaster zůstává fixován na úrovni předchozího roku (1,3 % z obrátu dle smlouvy).

V rámci ziskovosti predikujeme mírné navýšení hrubé marže o 1 % a růst ukazatele EBITDA o 5 % na hodnotu 2 054 tis. Kč. Plán pro rok 2026 neuvažuje o významných investičních výdajích, odpisy by měly vzrůst maximálně o 2 % (243 tis. Kč). Vzhledem k tržnímu vývoji nepředpokládáme pokles úrokových ani jiných finančních nákladů. Cílový hospodářský výsledek před zdaněním (EBT) je naplánován ve výši 3 991 tis. Kč.

Strategickými prioritami pro rok 2026 jsou rozvoj obchodních aktivit a vyhledávání nových tržních příležitostí, zejména v oblasti komplexní péče o zákazníky a mobilního servisu. Cílem je udržení profitability servisních center, zvýšení efektivity výroby a minimalizace reklamací. Důraz bude kladen na kvalitu služeb na pobočkách i v terénu s cílem posílit loajalitu klientů.

Společnost bude nadále rozvíjet partnerství s klíčovými dodavateli, zejména se společnostmi Euromaster Česká republika s.r.o. a Michelin ČR. Pokračovat bude také import pneumatik značky



**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

### Výroční zpráva rok 2025

Evergreen, které se v uplynulých dvou letech úspěšně etablovaly na tuzemském trhu. Realizace tohoto plánu vytvoří stabilní základy pro další rozvoj, budoucí investice a udržení dlouhodobé profitability.

### Interní tabulka č. VI: Interní tabulka Analýza odchylek – Plán 2026 vs. 2025 skutečnost

| Rok<br>Verze                            | Rok celkem   |                    | změna      | v % |
|-----------------------------------------|--------------|--------------------|------------|-----|
|                                         | 2026<br>plán | 2025<br>skutečnost |            |     |
| Profit and Loss Account                 | 0            | 0                  | 0          | 0   |
| Turnover from sales                     | 418 355 141  | 408 671 123        | 9 684 017  | 2   |
| Tržby z prodeje služeb                  | 83 635 311   | 90 308 528         | -6 673 217 | -7  |
| Tržby za vlastní výrobky                | 88 054 472   | 84 525 814         | 3 528 659  | 4   |
| Tržby za zboží                          | 329 990 296  | 317 821 892        | 12 168 404 | 4   |
| Tržby - služby servisů                  | 76 456 543   | 70 989 877         | 5 466 665  | 8   |
| Tržby - kontrakt (sazba Kč/Km - paušál) | 5 778 652    | 12 035 233         | -6 256 580 | -52 |
| Tržby - kontrakt (sazba měsíc - paušál) | 1 089 744    | 960 000            | 129 744    | 14  |
| Service                                 | 76 456 543   | 70 989 877         | 5 466 665  | 8   |
| Kalt FS                                 | 6 868 396    | 12 995 233         | -6 126 836 | -47 |
| Total Turnover                          | 501 680 079  | 492 656 233        | 9 023 846  | 2   |
| % Gross Margin goods                    | 18%          | 17%                | 0          | 1   |
| % Gross margin with service             | 31%          | 32%                | 0          | 0   |
| Gross Margin                            | 157 296 429  | 155 242 170        | 2 054 259  | 1   |
| Market rent                             | -17 341 867  | -16 506 632        | -835 236   | -5  |
| 1,3% Michelin                           | -3 554 288   | -3 484 596         | -69 692    | -2  |
| Other cost of services                  | -44 184 302  | -43 578 616        | -605 685   | -1  |
| Personnel costs                         | -71 374 363  | -68 632 146        | -2 742 218 | -4  |
| Other operating income                  | 2 365 590    | 6 682 066          | -4 316 476 | -65 |
| Other operating expense                 | -246 838     | -6 323 111         | 6 076 273  | 96  |
| EBITDA                                  | 22 960 361   | 21 948 421         | 1 011 940  | 5   |
| Depreciation & Amortisation             | -12 273 611  | -12 516 760        | 243 149    | 2   |
| EBIT                                    | 10 686 750   | 9 431 662          | 1 255 088  | 13  |
| Interests paid                          | -3 652 177   | -3 642 256         | -9 921     | 0   |
| Interest earned                         | 424 827      | 1 086 977          | -662 149   | -61 |
| Other net finance income                | 582 512      | 817 065            | -234 553   | -29 |
| Other net finance expense               | -4 050 971   | -4 360 875         | 309 904    | 7   |
| EBT                                     | 3 990 942    | 3 332 573          | 658 369    | 20  |
| Income Taxes                            | 0            | -988 410           | 988 410    | 100 |
| Net Profit                              | 3 990 942    | 2 344 163          | 1 646 779  | 70  |
| Cash flow                               | 16 264 553   | 15 849 332         | 415 220    | 3   |





EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.

K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

## **6. Významné události v běžném období**

V období mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky pokračoval válečný konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou, který měl za následek snížení dostupnosti a tím zvýšení ceny vstupních surovin, energií a zboží. Tempo růstu cen zejména energií se však výrazně zpomalilo a došlo k dalšímu snížení inflace a úrokových sazeb. Událost tak nemá významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

## **7. Významné události, které nastaly mezi rozvahovým dnem, a okamžikem sestavení účetní závěrky**

V období mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky pokračoval válečný konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou, který měl za následek snížení dostupnosti a tím zvýšení ceny vstupních surovin, energií a zboží. Tempo růstu cen zejména energií se však výrazně zpomalilo a událost tak nemá významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

Vedení společnosti zvážilo potenciální dopady válečného konfliktu mezi Ruskem a Ukrajinou na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31.12.2025 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

## **8. Návrh na rozdělení výsledku hospodaření**

Představenstvo společnosti navrhuje Valné hromadě následující rozdělení:

Hospodářský výsledek za běžné období roku 2025 ve výši 2.344.162,57 Kč bude v plné výši akumulován k neuhrazené ztrátě minulých let.

**EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.**

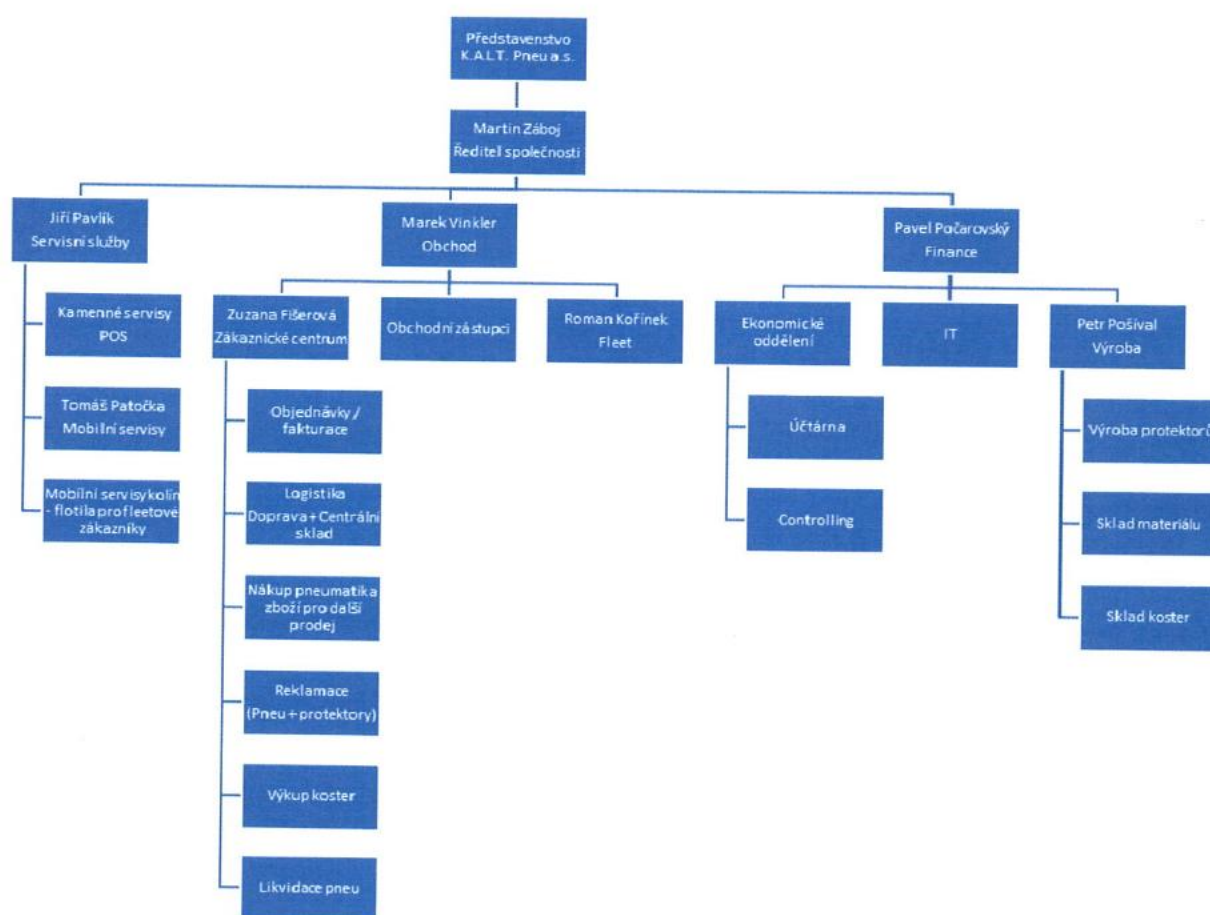
K Raškovci 807, 280 02 Kolín

Tel. +42 (0) 321 734 536

Mob. +42 (0) 777 219 530

Výroční zpráva rok 2025

## Organizační struktura společnosti





EUROMASTER – K.A.L.T. Pneu, a.s.  
K Raškovce 807, 280 02 Kolín  
Tel. +42 (0) 321 734 536  
Mob. +42 (0) 777 219 530

## Výroční zpráva rok 2025

V Kolíně dne 29. 5. 2026



Milan B E D N Á Ř  
Předseda představenstva společnosti  
K.A.L.T. Pneu a.s.



## **Zpráva o vztazích mezi propojenými osobami k 31.12.2025**

---

Zpracovaná dle ust. § 82 odst. 1 zákona č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších právních předpisů.

Údaje zprávy vycházejí z účetních písemností účetní jednotky (účetní doklady, účetní knihy a ostatní účetní písemnosti) a z dalších podkladů, které má účetní jednotka k dispozici.

Zpráva je zpracována za účetní období od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025.

|                                      |                                                                                           |
|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Obchodní firma:</b>               | <b>K.A.L.T. Pneu, a.s.</b>                                                                |
| <b>Sídlo:</b>                        | <b>K Raškovci 807, 280 02, Kolín V</b>                                                    |
| <b>Právní forma:</b>                 | <b>akciová společnost</b>                                                                 |
| <b>Spisová značka:</b>               | <b>B 13657 vedená u rejstříkového soudu v Praze</b>                                       |
| <b>IČ:</b>                           | <b>28219937</b>                                                                           |
| <b>DIČ:</b>                          | <b>CZ28219937</b>                                                                         |
| <b>Zastoupen:</b>                    | <b>Milan Bednář, předseda představenstva</b>                                              |
| <b>Rozhodující předmět činnosti:</b> | <b>Výroba a prodej protektorovaných pneumatik, nákup a prodej zboží, servisní činnost</b> |
| <b>Datum vzniku společnosti:</b>     | <b>1. 1. 2008</b>                                                                         |

### **Preambule**

Statutární orgán, předseda představenstva společnosti K.A.L.T. Pneu, a.s. v souladu s ustanovením § 82 a násl. zák. č. 90/2012 Sb., o obchodních korporacích, ve znění pozdějších právních předpisů (dále jen „ZOK“) vypracoval na základě své povinnosti zprávu, která popisuje vztahy s propojenými osobami, tj. podle obchodního zákoníku vztahy mezi ovládanou osobou a ovládající osobou a vztahy mezi ovládanou osobou a ostatními osobami ovládanými stejnou ovládající osobou. Vztahy jsou popsány způsobem přihlížejícím k nutnosti respektovat ustanovení § 504 zák. č. 89/2012 Sb., týkající se obchodního tajemství.

## **1. Propojené osoby**

### **1.1. Ovládající osoby**

S odkazem na ustanovení § 74 ZOK je osobou ovládající společnost K.A.L.T. Pneu a.s.: Obchodní společnost **K.A.L.T. Logistic s.r.o.**, se sídlem K Raškovci 807;280 02 Kolín V., IČ 25078534

**Podíl na základním kapitálu:** **78 %**

Jednatelé společnosti K.A.L.T. Logistic s.r.o. jsou zároveň i společníky se stejným podílem na základním kapitálu a hlasovacích právech:

- Milan Bednář
- Martin Záboj
- František Kotrnoch
- Mgr. Jana Zábojová

## 1.2. Další propojené osoby

### 1.2.1.

Firma: SAS Euromaster Services et Management  
Právní forma: SAS  
Sídlo: 7 Pl. Henri Dunant, 630 00 Clermont Ferrand, France

### 1.2.2.

Firma: Martin Záboj  
Právní forma: Fyzická osoba podnikající dle živnostenského zákona  
Sídlo: Ovčárecká 855, 280 02 Kolín V

### 1.2.3.

Firma: Gama Prague Development s.r.o.  
Společníci: Martin Záboj, Milan Bednář  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Pelušková 1442, 198 00 Praha Kyje

### 1.2.4.

Firma: AEROKOL s.r.o.  
Společníci: Martin Záboj  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Okružní 608, 280 02 Kolín

### 1.2.5.

Firma: Euromaster Česká republika s.r.o.  
Společníci: SAS Euromaster Services et Management  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Lomnického 1705/5, 140 00 Praha

### 1.2.6.

Firma: CZ Heli spol. s ručením omezeným  
Společníci: Martin Záboj  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Orebitská 99, 280 02 Kolín IV

### 1.2.7.

Firma: K.A.L.T. Servis CZ s.r.o.  
Společníci: Milan Bednář, Martin Záboj, František Kotrnoch  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: K Raškovci 807, 280 02, Kolín V

### 1.2.8.

Firma: PINK! Liberec, z.s.  
Společníci: Martin Záboj  
Právní forma: Zapsaný spolek  
Sídlo: Zeyerova 1236/18, 460 01 Liberec

1.2.9.

Firma: Water Carbon s.r.o.  
Společníci: Martin Záboj  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: Jateční 854, 280 02 Kolín IV

1.2.10.

Firma: ART CARBON s.r.o.  
Společníci: Martin Záboj  
Právní forma: Společnost s ručením omezeným  
Sídlo: U Hřiště 418, Nehvizdy, 25081

## **2. Právní vztahy mezi propojenými osobami**

### **2.1. K.A.L.T. Logistic s.r.o.**

Společnost je mateřskou společností K.A.L.T. Pneu a.s. a vlastní 78 % akcií.

Společnost vlastní nemovitý majetek, který dlouhodobě pronajímá K.A.L.T. Pneu a.s. Dále dodává materiál pro výrobu protektorů a poskytuje služby v oblasti dopravy.

Pro účely pronájmu a podnájmu nemovitostí jsou uzavřeny smlouvy, které jsou výsledkem tržního ocenění od nezávislé společnosti DTZ Zadelhoff Tie Leung.

Jednatelé K.A.L.T. Logistic s.r.o. vydali písemné prohlášení se souhlasným stanoviskem k existenci a k obchodním vztahům s firmou K.A.L.T. Pneu a.s., Martin Záboj, Komaxo s.r.o. a Gama Prague Development s.r.o.

Společnosti si nekonkurují a poskytují své služby za běžných obchodních podmínek.

Smluvní vztahy:

- Smlouva (2011) – Splátkový prodej
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku (3x 2011)
- Smlouva o půjčce (2010)
- Uzavřen splátkový kalendář (18.12.2012) – Dodatek č.1 ke smlouvě o půjčce (2010)
- Smlouva o dlouhodobém pronájmu dopravního prostředku 1. 12. 2013
- Smlouva o skladování a poskytování logistických služeb z 1. 4. 2016
- Smlouva o prodloužení splatnosti faktur z 31. 12. 2016
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2017
- Smlouva o nájmu dopravního prostředku z 9. 11. 2017
- Nájemní smlouvy – aktualizace stavu 2017
- Dodatek č.1 z 29. 12. 2017 – Smlouva o půjčce z 3. 5. 2017
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2018
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2018
- Nájemní smlouva na nebytové prostory 2018



- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2019 + dodatky
- Smlouva o skladování a poskytování logistických služeb 2019 + dodatek č. 2
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2019
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2020
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2020
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2021
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2021
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2022
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2022
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2023
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2023
- Smlouvy o nájmu dopravního prostředku 2024
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2024
- Smlouvy o zápůjčce finančních prostředků 2025

## **2.2. SAS Euromaster Services et Management**

Společnost vlastní 20 % akcií společnosti K.A.L.T. Pneu, a.s. Poskytuje poradenské a servisní služby dle požadavků objednatele. Dále je stoprocentním vlastníkem společnosti Euromaster Česká republika, s.r.o.

## **2.3. Martin Záboj**

Martin Záboj jako fyzická osoba podnikající dle živnostenského zákona nezapsaná v obchodním rejstříku.

Dohoda o ukončení sdružení podnikatelů k 31. 12. 2018

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

## **2.4. Gama Prague Development s.r.o.**

Jednatelé K.A.L.T. Logistic s.r.o. jsou každý desetinovými vlastníky společnosti Gama Prague Development s.r.o. Firma zajišťuje inženýrskou investiční činnost, realitní činnost a výstavbu nemovitostí.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

## **2.5. AEROKOL s.r.o.**

Jednatel společnosti K.A.L.T. Logistic s.r.o. Martin Záboj je 50% vlastníkem společnosti AEROKOL s.r.o.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

## **2.6. Euromaster Česká republika s.r.o.**

Společnost je dceřinou společností SAS Euromaster Services et Management, která vlastní 100 % jejího základního kapitálu.

- Poskytuje poradenské a servisní služby na základě frančizingové smlouvy.

### **2.7. CZ Heli spol. s ručením omezeným**

Martin Záboj, jednatel společnosti K.A.L.T. Logistic s.r.o., vlastní 50 % obchodního podílu CZ Heli, spol. s ručením omezeným.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

### **2.8. K.A.L.T. Servis CZ s.r.o.**

Jednatelé společnosti K.A.L.T. Logistic s.r.o. Milan Bednář, Martin Záboj a František Kotrnoch jsou i jednatelem společnosti K.A.L.T. Servis CZ s.r.o. Každý z nich vlastní 25 % základního kapitálu.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

### **2.9. PINK! Liberec, z.s.**

Jednatel společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. Martin Záboj je statutárem ve společnosti PINK! Liberec, z.s.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

### **2.10. Water Carbon s.r.o.**

Jednatel společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. Martin Záboj je 25% vlastníkem společnosti Water Carbon s.r.o.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

### **2.11. ART CARBON s.r.o.**

Jednatel společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. Martin Záboj je 12% vlastníkem společnosti ART CARBON s.r.o.

- Nejsou uzavřeny žádné druhy smluv mezi propojenými osobami.

## **3. Transakce mezi propojenými osobami**

Vedení společnosti prohlašuje, že veškeré transakce s propojenými osobami byly uskutečněny za běžných obchodních podmínek.

## **4. Jiné právní úkony učiněné v zájmu těchto osob**

Mezi ovládanou a ovládající osobou nebyly učiněny jiné právní úkony.

## **5. Ostatní opatření přijatá či uskutečněná v zájmu nebo na popud těchto osob ovládanou osobou**

Žádná opatření, přijatá nebo uskutečněná v zájmu nebo na popud propojených osob, s výjimkou v této zprávě popsaných, nebyla v roce 2023 učiněna.

## **6. Vyhodnocení újmy či výhody vzniklé ze vztahů**

Veškeré výše uvedené smlouvy byly uzavřeny za podmínek obvyklých v obchodním styku, stejně tak jako byla veškerá poskytnutá a přijatá plnění na základě těchto smluv poskytnuta za podmínek obvyklých v obchodním styku a z těchto smluv nevznikla společnosti žádná újma. Představenstvo společnosti prohlašuje, že tuto zprávu sestavilo

na základě informací, které mělo aktuálně k dispozici, či které si s vynaložením péče řádného hospodáře mohlo opatřit. Informace uvedené k jednotlivým případům popsaným v této zprávě jsou podle jeho přesvědčení odpovídají skutečnosti.

## **7. Prohlášení statutárního orgánu**

Předseda představenstva jako statutární orgán společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. prohlašuje, že údaje obsažené v této zprávě jsou správné a úplné a že při vypracování zprávy dle § 82 a násl. ZOK bylo postupováno plně v rozsahu všech informací a údajů, které má statutární orgán k dispozici či které při jednání s péčí řádného hospodáře zjistil.

|                |                                             |                                                                                                                                                 |
|----------------|---------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Sestaveno dne: | Podpis a potvrzení<br>dozorčí rady:         | Podpis<br>statutárního zástupce:                                                                                                                |
| 27. 3. 2026    | František Kotrnoch<br>Předseda dozorčí rady | Milan Bednář<br>Předseda představenstva<br>společnosti<br> |



# ÚČETNÍ ZÁVĚRKA V PLNÉM ROZSAHU

ke dni 31. prosince 2025

( údaje jsou v celých tisících Kč )

sestavená v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb. o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, s vyhláškou č. 500/2002 Sb. ve znění pozdějších předpisů a s Českými účetními standardy pro podnikatele

Obchodní firma nebo jiný název účetní jednotky

K.A.L.T. Pneu a.s.

IČ: 28219937

DIČ : CZ28219937

Sídlo, bydliště nebo místo podnikání účetní jednotky

K Raškovci 807

Kolín V.

280 02

ČR

Právní forma účetní jednotky :

Akciová společnost

Předmět podnikání nebo jiné činnosti :

Nákup a prodej zboží, výroba protektorů a poskytování servisních služeb

Běžným účetním obdobím se rozumí účetní období od

01.01.2025

do

31.12.2025

Minulým účetním obdobím se rozumí účetní období od

01.01.2024

do

31.12.2024

Obsah účetní závěrky :

Účetní závěrka

strana

počet stran

1

1

Rozvaha - Aktiva

2 - 3

2

Rozvaha - Pasiva

4 - 5

2

Výkaz zisků a ztrát

6 - 7

2

Výkaz o změnách vlastního kapitálu

8

1

Odložená daň

9

1

Výkaz CF

10

1

Příloha k účetní závěrce v plném znění

11 - 15

5

Okamžik sestavení

Podpisový záznam osoby odpovědné za sestavení účetní závěrky

Podpisový záznam statutárního orgánu nebo fyzické osoby, která je účetní jednotkou

27. květen 2026

Pavel Počarovský

Milan Bednář

# ROZVAHA

## sestavena v plném rozsahu

k 31. prosinec 2025

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

K.A.L.T. Pneu a.s.

K Raškovice 807

Kolin V

28802

| Rok  | Měsíc | IČ         |
|------|-------|------------|
| 2025 | 12    | 282 19 937 |

| označ.<br>a    | AKTIVA<br>b                                                                                   | řád.<br>c  | Běžné účetní období |                |                | Minulé úč.období<br>Netto<br>4 |
|----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------|------------|---------------------|----------------|----------------|--------------------------------|
|                |                                                                                               |            | Brutto<br>1         | Korekce<br>2   | Netto<br>3     |                                |
|                | <b>AKTIVA CELKEM</b>                                                                          | <b>001</b> | <b>371 274</b>      | <b>108 583</b> | <b>262 691</b> | <b>259 306</b>                 |
| <b>B.</b>      | <b>Stálá aktiva</b>                                                                           | <b>003</b> | <b>142 964</b>      | <b>105 218</b> | <b>37 746</b>  | <b>34 498</b>                  |
| <b>B.I.</b>    | <b>Dlouhodobý nehmotný majetek</b>                                                            | <b>004</b> | <b>5 160</b>        | <b>5 109</b>   | <b>51</b>      | <b>104</b>                     |
| <b>B.I.2.</b>  | <b>Ocenitelná práva</b>                                                                       | <b>006</b> | <b>5 160</b>        | <b>5 109</b>   | <b>51</b>      | <b>104</b>                     |
| B.I.2.1.       | Software                                                                                      | 007        | 4 922               | 4 871          | 51             | 104                            |
| B.I.2.2.       | Ostatní ocenitelná práva                                                                      | 008        | 238                 | 238            | 0              | 0                              |
| <b>B.II.</b>   | <b>Dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                              | <b>014</b> | <b>137 804</b>      | <b>100 109</b> | <b>37 695</b>  | <b>34 394</b>                  |
| <b>B.II.1.</b> | <b>Pozemky a stavby</b>                                                                       | <b>015</b> | <b>9 023</b>        | <b>4 183</b>   | <b>4 840</b>   | <b>5 169</b>                   |
| B.II.1.2.      | Stavby                                                                                        | 017        | 9 023               | 4 183          | 4 840          | 5 169                          |
| <b>B.II.2.</b> | <b>Hmotné movité věci a jejich soubory</b>                                                    | <b>018</b> | <b>126 688</b>      | <b>95 403</b>  | <b>31 285</b>  | <b>28 687</b>                  |
| <b>B.II.4.</b> | <b>Ostatní dlouhodobý hmotný majetek</b>                                                      | <b>020</b> | <b>525</b>          | <b>523</b>     | <b>2</b>       | <b>3</b>                       |
| B.II.4.3.      | Jiný dlouhodobý hmotný majetek                                                                | 023        | 525                 | 523            | 2              | 3                              |
| <b>B.II.5.</b> | <b>Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek a nedokončený dlouhodobý hmotný majetek</b> | <b>024</b> | <b>1 568</b>        | <b>0</b>       | <b>1 568</b>   | <b>535</b>                     |
| B.II.5.1.      | Poskytnuté zálohy na dlouhodobý hmotný majetek                                                | 025        | 365                 | 0              | 365            | 535                            |
| B.II.5.2.      | Nedokončený dlouhodobý hmotný majetek                                                         | 026        | 1 203               | 0              | 1 203          | 0                              |
| <b>C.</b>      | <b>Oběžná aktiva</b>                                                                          | <b>037</b> | <b>223 740</b>      | <b>3 365</b>   | <b>220 375</b> | <b>219 929</b>                 |
| <b>C.I.</b>    | <b>Zásoby</b>                                                                                 | <b>038</b> | <b>98 436</b>       | <b>2 004</b>   | <b>96 432</b>  | <b>102 057</b>                 |
| <b>C.I.1.</b>  | <b>Materiál</b>                                                                               | <b>039</b> | <b>13 262</b>       | <b>0</b>       | <b>13 262</b>  | <b>15 202</b>                  |
| <b>C.I.3.</b>  | <b>Výrobky a zboží</b>                                                                        | <b>041</b> | <b>85 158</b>       | <b>2 004</b>   | <b>83 154</b>  | <b>86 846</b>                  |
| C.I.3.1.       | Výrobky                                                                                       | 042        | 9 916               | 0              | 9 916          | 9 118                          |
| C.I.3.2.       | Zboží                                                                                         | 043        | 75 242              | 2 004          | 73 238         | 77 728                         |
| <b>C.I.5.</b>  | <b>Poskytnuté zálohy na zásoby</b>                                                            | <b>045</b> | <b>16</b>           | <b>0</b>       | <b>16</b>      | <b>9</b>                       |
| <b>C.II.</b>   | <b>Pohledávky</b>                                                                             | <b>046</b> | <b>118 327</b>      | <b>1 361</b>   | <b>116 966</b> | <b>104 430</b>                 |
| <b>C.II.1.</b> | <b>Dlouhodobé pohledávky</b>                                                                  | <b>047</b> | <b>6 059</b>        | <b>0</b>       | <b>6 059</b>   | <b>5 395</b>                   |
| C.II.1.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                                                | 048        | 0                   | 0              | 0              | 1 158                          |
| C.II.1.2.      | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba                                                   | 049        | 4 545               | 0              | 4 545          | 3 818                          |
| C.II.1.4.      | Odložená daňová pohledávka                                                                    | 051        | 909                 | 0              | 909            | 0                              |
| C.II.1.5.      | Pohledávky - ostatní                                                                          | 052        | 605                 | 0              | 605            | 419                            |
| C.II.1.5.2.    | Dlouhodobé poskytnuté zálohy                                                                  | 054        | 403                 | 0              | 403            | 92                             |
| C.II.1.5.4.    | Jiné pohledávky                                                                               | 056        | 202                 | 0              | 202            | 327                            |
| <b>C.II.2.</b> | <b>Krátkodobé pohledávky</b>                                                                  | <b>057</b> | <b>112 268</b>      | <b>1 361</b>   | <b>110 907</b> | <b>99 035</b>                  |
| C.II.2.1.      | Pohledávky z obchodních vztahů                                                                | 058        | 88 646              | 1 361          | 87 285         | 79 708                         |
| C.II.2.2.      | Pohledávky - ovládaná nebo ovládající osoba                                                   | 059        | 16 653              | 0              | 16 653         | 10 930                         |
| C.II.2.4.      | Pohledávky - ostatní                                                                          | 061        | 6 969               | 0              | 6 969          | 8 397                          |
| C.II.2.4.3.    | Stát - daňové pohledávky                                                                      | 064        | 0                   | 0              | 0              | 385                            |
| C.II.2.4.4.    | Krátkodobé poskytnuté zálohy                                                                  | 065        | 418                 | 0              | 418            | 550                            |
| C.II.2.4.5.    | Dohadné účty aktivní                                                                          | 066        | 2 570               | 0              | 2 570          | 3 571                          |
| C.II.2.4.6.    | Jiné pohledávky                                                                               | 067        | 3 981               | 0              | 3 981          | 3 891                          |
| <b>C.IV.</b>   | <b>Peněžní prostředky</b>                                                                     | <b>075</b> | <b>6 977</b>        | <b>0</b>       | <b>6 977</b>   | <b>13 442</b>                  |
| C.IV.1.        | Peněžní prostředky v pokladně                                                                 | 076        | 1 184               | 0              | 1 184          | 1 673                          |
| C.IV.2.        | Peněžní prostředky na účtech                                                                  | 077        | 5 793               | 0              | 5 793          | 11 769                         |
| <b>D.</b>      | <b>Časové rozlišení aktiv</b>                                                                 | <b>078</b> | <b>4 570</b>        | <b>0</b>       | <b>4 570</b>   | <b>4 879</b>                   |
| D.1.           | Náklady příštích období                                                                       | 079        | 2 869               | 0              | 2 869          | 3 395                          |
| D.3.           | Příjmy příštích období                                                                        | 081        | 1 701               | 0              | 1 701          | 1 484                          |

PRO IDENTIFIKACI  
FOR IDENTIFICATION  
Moore Audit CZ s.r.o.  
Ev. číslo oprávnění 599  
Karolinská 661/4, Karlín  
186 00 Praha 8



| Označ.<br>a    | PASIVA<br>b                                                                   | řad.<br>c  | Stav v běžném<br>účet. období<br>5 | Stav v minulém<br>účet. období<br>6 |
|----------------|-------------------------------------------------------------------------------|------------|------------------------------------|-------------------------------------|
|                | <b>PASIVA CELKEM</b>                                                          | <b>082</b> | <b>262 691</b>                     | <b>259 306</b>                      |
| <b>A.</b>      | <b>Vlastní kapitál</b>                                                        | <b>083</b> | <b>117 978</b>                     | <b>115 632</b>                      |
| <b>A.I.</b>    | <b>Základní kapitál</b>                                                       | <b>084</b> | <b>27 000</b>                      | <b>27 000</b>                       |
| A.I.1.         | Základní kapitál                                                              | 085        | 27 000                             | 27 000                              |
| <b>A.II.</b>   | <b>Ážio a kapitálové fondy</b>                                                | <b>088</b> | <b>-19 988</b>                     | <b>-19 988</b>                      |
| A.II.2.        | Kapitálové fondy                                                              | 090        | -19 988                            | -19 988                             |
| A.II.2.3.      | <i>Oceňovací rozdíly z přecenění při přeměnách obchodních korporací (+/-)</i> | 093        | -19 988                            | -19 988                             |
| <b>A.III.</b>  | <b>Fondy ze zisku</b>                                                         | <b>096</b> | <b>116 950</b>                     | <b>116 950</b>                      |
| A.III.1.       | Ostatní rezervní fondy                                                        | 097        | 5 400                              | 5 400                               |
| A.III.2.       | Statutární a ostatní fondy                                                    | 098        | 111 550                            | 111 550                             |
| <b>A.IV.</b>   | <b>Výsledek hospodaření minulých let (+/-)</b>                                | <b>099</b> | <b>-8 329</b>                      | <b>-9 793</b>                       |
| A.IV.1.        | Nerozdělený zisk nebo neuhrazená ztráta minulých let (+/-)                    | 100        | -7 964                             | -9 428                              |
| A.IV.2.        | Jiný výsledek hospodaření minulých let (+/-)                                  | 101        | -365                               | -365                                |
| <b>A.V.</b>    | <b>Výsledek hospodaření běžného účetního období (+/-)</b>                     | <b>102</b> | <b>2 345</b>                       | <b>1 463</b>                        |
| <b>B. + C.</b> | <b>Cizí zdroje</b>                                                            | <b>104</b> | <b>144 703</b>                     | <b>143 674</b>                      |
| <b>B.</b>      | <b>Rezervy</b>                                                                | <b>105</b> | <b>1 451</b>                       | <b>0</b>                            |
| B.4.           | Ostatní rezervy                                                               | 109        | 1 451                              | 0                                   |
| <b>C.</b>      | <b>Závazky</b>                                                                | <b>110</b> | <b>143 252</b>                     | <b>143 674</b>                      |
| <b>C.I.</b>    | <b>Dlouhodobé závazky</b>                                                     | <b>111</b> | <b>5 568</b>                       | <b>4 682</b>                        |
| C.I.4.         | Závazky z obchodních vztahů                                                   | 117        | 0                                  | 152                                 |
| C.I.9.         | Závazky - ostatní                                                             | 122        | 5 568                              | 4 530                               |
| C.I.9.3.       | <i>Jiné závazky</i>                                                           | 125        | 5 568                              | 4 530                               |
| <b>C.II.</b>   | <b>Krátkodobé závazky</b>                                                     | <b>126</b> | <b>137 684</b>                     | <b>138 992</b>                      |
| C.II.2.        | Závazky k úvěrovým institucím                                                 | 130        | 64 747                             | 64 444                              |
| C.II.3.        | Krátkodobé přijaté zálohy                                                     | 131        | 56                                 | 0                                   |
| C.II.4.        | Závazky z obchodních vztahů                                                   | 132        | 58 954                             | 63 016                              |
| C.II.8.        | Závazky - ostatní                                                             | 136        | 13 927                             | 11 532                              |
| C.II.8.3.      | <i>Závazky k zaměstnancům</i>                                                 | 139        | 3 577                              | 3 426                               |
| C.II.8.4.      | <i>Závazky ze sociálního zabezpečení a zdravotního pojištění</i>              | 140        | 1 618                              | 1 434                               |
| C.II.8.5.      | <i>Stát - daňové závazky a dotace</i>                                         | 141        | 4 124                              | 2 861                               |
| C.II.8.6.      | <i>Dohadné účty pasivní</i>                                                   | 142        | 1 384                              | 1 618                               |
| C.II.8.7.      | <i>Jiné závazky</i>                                                           | 143        | 3 224                              | 2 193                               |
| <b>D.</b>      | <b>Časové rozlišení pasiv</b>                                                 | <b>147</b> | <b>10</b>                          | <b>0</b>                            |
| D.1.           | Výdaje příštích období                                                        | 148        | 10                                 | 0                                   |

PRO IDENTIFIKACI  
FOR IDENTIFICATION  
**Moore Audit CZ s.r.o.**  
Ev. číslo oprávnění 599  
Karolinská 661/4, Karlín  
186 00 Praha 8



**VÝKAZ ZISKU A ZTRÁTY****sestavený v plném rozsahu za období**

od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025

(v celých tisících Kč)

| Rok  | Měsíc | IČ         |
|------|-------|------------|
| 2025 | 12    | 282 19 937 |

Název a sídlo účetní jednotky

K.A.L.T. Pneu a.s.

K Raškovice 807

Kolin V

28802

| označ.<br>a | TEXT<br>b                                                              | řád.<br>c | Skutečnost v účetním období |                |
|-------------|------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------------------|----------------|
|             |                                                                        |           | sledovaném<br>1             | minulém<br>2   |
| <b>I.</b>   | <b>Tržby z prodeje vlastních výrobků a služeb</b>                      | <b>01</b> | <b>174 834</b>              | <b>171 607</b> |
| <b>II.</b>  | <b>Tržby za prodej zboží</b>                                           | <b>02</b> | <b>317 822</b>              | <b>327 130</b> |
| <b>A.</b>   | <b>Výkonová spotřeba</b>                                               | <b>03</b> | <b>401 571</b>              | <b>415 107</b> |
| A.1.        | Náklady vynaložené na prodané zboží                                    | 04        | 261 003                     | 269 569        |
| A.2.        | Spotřeba materiálu a energie                                           | 05        | 76 998                      | 80 483         |
| A.3.        | Služby                                                                 | 06        | 63 570                      | 65 055         |
| <b>C.</b>   | <b>Aktivace (-)</b>                                                    | <b>08</b> | <b>-587</b>                 | <b>-142</b>    |
| <b>D.</b>   | <b>Osobní náklady</b>                                                  | <b>09</b> | <b>68 632</b>               | <b>65 310</b>  |
| D.1.        | Mzdové náklady                                                         | 10        | 50 825                      | 47 601         |
| D.2.        | Náklady na sociální zabezpečení, zdravotní pojištění a ostatní náklady | 11        | 17 807                      | 17 709         |
| D.2.1.      | Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění                  | 12        | 14 212                      | 13 778         |
| D.2.2.      | Ostatní náklady                                                        | 13        | 3 595                       | 3 931          |
| <b>E.</b>   | <b>Úpravy hodnot v provozní oblasti</b>                                | <b>14</b> | <b>14 497</b>               | <b>11 544</b>  |
| E.1.        | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku               | 15        | 12 517                      | 11 697         |
| E.1.1.      | Úpravy hodnot dlouhodobého nehmotného a hmotného majetku - trvalé      | 16        | 12 517                      | 11 697         |
| E.2.        | Úpravy hodnot zásob                                                    | 18        | 2 004                       | 0              |
| E.3.        | Úpravy hodnot pohledávek                                               | 19        | -24                         | -153           |
| <b>III.</b> | <b>Ostatní provozní výnosy</b>                                         | <b>20</b> | <b>6 978</b>                | <b>3 749</b>   |
| III.1.      | Tržby z prodaného dlouhodobého majetku                                 | 21        | 276                         | 741            |
| III.2.      | Tržby z prodaného materiálu                                            | 22        | 432                         | 462            |
| III.3.      | Jiné provozní výnosy                                                   | 23        | 6 270                       | 2 546          |
| <b>F.</b>   | <b>Ostatní provozní náklady</b>                                        | <b>24</b> | <b>6 091</b>                | <b>1 577</b>   |
| F.1.        | Zůstatková cena prodaného dlouhodobého majetku                         | 25        | 0                           | 481            |
| F.2.        | Prodaný materiál                                                       | 26        | 297                         | 305            |
| F.3.        | Daně a poplatky v provozní oblasti                                     | 27        | 202                         | 132            |
| F.4.        | Rezervy v provozní oblasti a komplexní náklady příštích období         | 28        | 1 451                       | 0              |
| F.5.        | Jiné provozní náklady                                                  | 29        | 4 141                       | 659            |
| <b>*</b>    | <b>Provozní výsledek hospodaření</b>                                   | <b>30</b> | <b>9 430</b>                | <b>9 090</b>   |
| <b>VI.</b>  | <b>Výnosové úroky a podobné výnosy</b>                                 | <b>39</b> | <b>1 087</b>                | <b>701</b>     |
| VI.1.       | Výnosové úroky a podobné výnosy - ovládaná nebo ovládající osoba       | 40        | 726                         | 464            |
| VI.2.       | Ostatní výnosové úroky a podobné výnosy                                | 41        | 361                         | 237            |
| <b>J.</b>   | <b>Nákladové úroky a podobné náklady</b>                               | <b>43</b> | <b>3 642</b>                | <b>4 003</b>   |
| J.2.        | Ostatní nákladové úroky a podobné náklady                              | 45        | 3 642                       | 4 003          |
| <b>VII.</b> | <b>Ostatní finanční výnosy</b>                                         | <b>46</b> | <b>819</b>                  | <b>1 116</b>   |
| <b>K.</b>   | <b>Ostatní finanční náklady</b>                                        | <b>47</b> | <b>4 361</b>                | <b>4 262</b>   |
| <b>*</b>    | <b>Finanční výsledek hospodaření (+/-)</b>                             | <b>48</b> | <b>-6 097</b>               | <b>-6 448</b>  |
| <b>**</b>   | <b>Výsledek hospodaření před zdaněním (+/-)</b>                        | <b>49</b> | <b>3 333</b>                | <b>2 642</b>   |
| <b>L.</b>   | <b>Daň z příjmů</b>                                                    | <b>50</b> | <b>988</b>                  | <b>1 179</b>   |
| L.1.        | Daň z příjmů splatná                                                   | 51        | 1 897                       | 1 179          |
| L.2.        | Daň z příjmů odložená (+/-)                                            | 52        | -909                        | 0              |
| <b>**</b>   | <b>Výsledek hospodaření po zdanění (+/-)</b>                           | <b>53</b> | <b>2 345</b>                | <b>1 463</b>   |
| <b>***</b>  | <b>Výsledek hospodaření za účetní období (+/-)</b>                     | <b>55</b> | <b>2 345</b>                | <b>1 463</b>   |
| <b>*</b>    | <b>Čistý obrát za účetní období</b>                                    | <b>56</b> | <b>492 656</b>              | <b>498 737</b> |

Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.,  
ve znění pozdějších předpisů.

## PŘEHLED O ZMĚNÁCH VLASTNÍHO KAPITÁLU

31. prosinec 2025

(v celých tisících Kč)

Název a sídlo účetní jednotky

K.A.L.T. Pneu a.s.  
K Raškovice 807  
Kolin V  
28802

| Rok  | Měsíc | IC         |
|------|-------|------------|
| 2025 | 12    | 282 19 937 |

|                                                  | Základní kapitál | Ážio a kapitálové fondy | Fondy ze zisku | Výsledek hospodaření<br>minulých let (+/-) | Výsledek hospodaření<br>běžného účetního<br>období (+/-) | VLASTNÍ KAPITÁL<br>CELKEM |
|--------------------------------------------------|------------------|-------------------------|----------------|--------------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------------------|
| <b>Stav k 31.12.2023</b>                         | 27 000           | -19 988                 | 116 950        | -7 908                                     | -1 884                                                   | 114 169                   |
| Rozdělení výsledku hospodaření                   |                  |                         |                | -1 884                                     | 1 884                                                    | 0                         |
| Změna základního kapitálu                        |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Vyplacené podíly na zisku                        |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Výdaje z kapitálových fondů                      |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Výsledek hospodaření za běžné období             |                  |                         |                |                                            | 1 463                                                    | 1 463                     |
| <b>Stav k 31.12.2024</b>                         | 27 000           | -19 988                 | 116 950        | -9 792                                     | 1 463                                                    | 115 632                   |
| Rozdělení výsledku hospodaření                   |                  |                         |                | 1 463                                      | -1 463                                                   | 0                         |
| Změna základního kapitálu                        |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Vyplacené podíly na zisku                        |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Rozhodnuto o zálohách na výplatu podílu na zisku |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Výdaje z kapitálových fondů                      |                  |                         |                |                                            |                                                          | 0                         |
| Výsledek hospodaření za běžné období             |                  |                         |                |                                            | 2 345                                                    | 2 345                     |
| <b>Stav k 31.12.2025</b>                         | 27 000           | -19 988                 | 116 950        | -8 329                                     | 2 345                                                    | 117 978                   |

PRO IDENTIFIKACI  
FOR IDENTIFICATION  
**Moore Audit CZ s.r.o.**  
Ev. číslo oprávnění 599  
Karolinská 661/4, Karlín  
186 00 Praha 8

K.A.L.T. Pneu a.s.

Odložená daň k 31.12.2025 v tis. Kč

| Pol. | Položky odložené daně                                       | Základ | daň.sazba v % | Odložená daň.<br>pohledávka | Odložený daň. závazek |
|------|-------------------------------------------------------------|--------|---------------|-----------------------------|-----------------------|
| 1    | Rozdíl mezi účetní a daňovou zůst. cenou dlouhodob. majetku | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 2    | Ostatní dočasné rozdíly                                     |        |               |                             |                       |
|      | OP k pohledávkám                                            | 872    | 21,00         | 183                         | x                     |
|      | OP k zásobám                                                | 2 004  | 21,00         | 421                         | x                     |
|      | OP k fin.investicím                                         | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 3    | Neuhrazené pohledávky ze smluvních pokut                    | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 4    | Neuhrazené závazky ze smluvních pokut                       | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 5    | Neuplatněná daň. ztráta                                     | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 6    | Neuhr. soc. + zdr. do 31.1.2023                             | 0      | 21,00         | 0                           | x                     |
| 7    | Rezervy                                                     | 1 451  | 21,00         | 305                         | x                     |
|      | CELKEM                                                      |        |               | 909                         | 0                     |

A. K 31.12.2025 vznikla odložená daňová pohledávka ve výši

909

V Kolině 27.05.2026

Milan B E D N Á Ř  
Předseda představenstva společnosti  
K.A.L.T. Pneu a.s.



|                                                                                    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|------|----|------------|--|--|--|
| Zpracováno v souladu s vyhláškou č. 500/2002 Sb.,<br>ve znění pozdějších předpisů. |                                                                                                                                                           | <b>PŘEHLED O PENĚŽNÍCH TOCÍCH</b><br><b>(výkaz cash-flow)</b><br>od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025<br>(v celých tisících Kč) |     | Název a sídlo účetní jednotky<br>K.A.L.T. Pneu a.s.<br>K Raškovice 807<br>Kolín V<br>28802 |    |      |    |            |  |  |  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                           | <table><tr><td>Rok</td><td>Měsíc</td><td>IČ</td></tr><tr><td>2025</td><td>12</td><td>282 19 937</td></tr></table>                | Rok | Měsíc                                                                                      | IČ | 2025 | 12 | 282 19 937 |  |  |  |
| Rok                                                                                | Měsíc                                                                                                                                                     | IČ                                                                                                                               |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
| 2025                                                                               | 12                                                                                                                                                        | 282 19 937                                                                                                                       |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
| označ.<br>a                                                                        | TEXT<br>b                                                                                                                                                 | Skutečnost v účetním období                                                                                                      |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
|                                                                                    |                                                                                                                                                           | sledovaném<br>1                                                                                                                  |     | minulém<br>2                                                                               |    |      |    |            |  |  |  |
| P.                                                                                 | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na začátku účetního období                                                                              | 13 442                                                                                                                           |     | 10 043                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| Peněžní toky z hlavní výdělečné činnosti (provozní činnost)                        |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
| Z.                                                                                 | Účetní zisk nebo ztráta před zdaněním                                                                                                                     | 3 333                                                                                                                            |     | 2 642                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| A.1.                                                                               | Úpravy o nepeněžní operace                                                                                                                                | 18 227                                                                                                                           |     | 14 586                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.1.1.                                                                             | Odpisy stálých aktiv (+) s výjimkou zůstatkové ceny prodaných stálých aktiv, a dále umořování oceňovacího rozdílu k nabytému majetku a goodwillu (+/-)    | 12 517                                                                                                                           |     | 11 697                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.1.2.                                                                             | Změna stavu opravných položek, rezerv                                                                                                                     | 3 431                                                                                                                            |     | -153                                                                                       |    |      |    |            |  |  |  |
| A.1.3.                                                                             | Zisk (ztráta) z prodeje stálých aktiv (-/+), vyúčtována do výnosů "-", do nákladů "+"                                                                     | -276                                                                                                                             |     | -260                                                                                       |    |      |    |            |  |  |  |
| A.1.5.                                                                             | Vyúčtované nákladové úroky (+), s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku, a vyúčtované výnosové úroky (-)                            | 2 555                                                                                                                            |     | 3 302                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| A.*                                                                                | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním a změnami pracovního kapitálu                                                                         | 21 560                                                                                                                           |     | 17 228                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.2.                                                                               | Změny stavu nepeněžních složek pracovního kapitálu                                                                                                        | -9 196                                                                                                                           |     | -2 423                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.2.1.                                                                             | Změna stavu pohledávek z provozní činnosti (+/-), aktivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů aktivních                                            | -11 294                                                                                                                          |     | 1 185                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| A.2.2.                                                                             | Změna stavu krátkodobých závazků z provozní činnosti (+/-), pasivních účtů časového rozlišení a dohadných účtů pasivních                                  | -1 523                                                                                                                           |     | 7 623                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| A.2.3.                                                                             | Změna stavu zásob (+/-)                                                                                                                                   | 3 621                                                                                                                            |     | -11 231                                                                                    |    |      |    |            |  |  |  |
| A.**                                                                               | Čistý peněžní tok z provozní činnosti před zdaněním                                                                                                       | 12 364                                                                                                                           |     | 14 805                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.3.                                                                               | Vyplacené úroky s výjimkou úroků zahrnovaných do ocenění dlouhodobého majetku (-)                                                                         | -3 642                                                                                                                           |     | -4 003                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| A.4.                                                                               | Přijaté úroky z provozních vkladů (+)                                                                                                                     | 1 087                                                                                                                            |     | 701                                                                                        |    |      |    |            |  |  |  |
| A.5.                                                                               | Zaplacená daň z příjmů a za doměrky daně za minulé období (-)                                                                                             | -1 088                                                                                                                           |     | -838                                                                                       |    |      |    |            |  |  |  |
| A.***                                                                              | Čistý peněžní tok z provozní činnosti                                                                                                                     | 8 721                                                                                                                            |     | 10 665                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |
| Peněžní toky z investiční činnosti                                                 |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
| B.1.                                                                               | Výdaje spojené s nabytím stálých aktiv                                                                                                                    | -15 765                                                                                                                          |     | -13 318                                                                                    |    |      |    |            |  |  |  |
| B.2.                                                                               | Příjmy z prodeje stálých aktiv                                                                                                                            | 276                                                                                                                              |     | 741                                                                                        |    |      |    |            |  |  |  |
| B.***                                                                              | Čistý peněžní tok vztahující se k investiční činnosti                                                                                                     | -15 489                                                                                                                          |     | -12 577                                                                                    |    |      |    |            |  |  |  |
| Peněžní toky z finančních činností                                                 |                                                                                                                                                           |                                                                                                                                  |     |                                                                                            |    |      |    |            |  |  |  |
| C.1.                                                                               | Dopady změn dlouhodobých, popřípadě takových krátkodobých závazků, které spadají do oblasti finanční činnosti na peněžní prostředky a peněžní ekvivalenty | 303                                                                                                                              |     | 5 311                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| C.***                                                                              | Čistý peněžní tok vztahující se k finanční činnosti                                                                                                       | 303                                                                                                                              |     | 5 311                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| F.                                                                                 | Čisté zvýšení resp. snížení peněžních prostředků                                                                                                          | -6 465                                                                                                                           |     | 3 399                                                                                      |    |      |    |            |  |  |  |
| R.                                                                                 | Stav peněžních prostředků a peněžních ekvivalentů na konci účetního období                                                                                | 6 977                                                                                                                            |     | 13 442                                                                                     |    |      |    |            |  |  |  |

PRO IDENTIFIKACI  
FOR IDENTIFICATION  
Moore Audit CZ s.r.o.  
Ev. číslo oprávnění 599  
Karolinská 661/4, Karlín  
186 00 Praha 8

Příloha v účetní závěrce je určena pro individuální účetní závěrku obchodní korporace, která je velkou účetní jednotkou, sestavenou v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, a vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „vyhláška“). Speciální požadavky vyplývající z dalších např. oborových právních předpisů nejsou v tomto dokumentu zohledněny. Hodnotové údaje jsou vykázány v celých tisících Kč, pokud není uvedeno jinak.

Běžným účetním obdobím se rozumí účetní období od 01.01.2025 do 31.12.2025  
Minulým účetním obdobím se rozumí účetní období od 01.01.2024 do 31.12.2024

**A. Obecné údaje****1. Popis účetní jednotky (§ 39 odst. 1 Vyhlášky)**

K.A.L.T. Pneu a.s. (dále jen „společnost“) je akciová společnost, která sídlí v Kolíně 284 02; K Raškovci 807, Česká republika, identifikační číslo 28219937. Společnost byla zapsána do obchodního rejstříku vedeném krajským soudem v Praze pod spisovou značkou oddíl B, oddíl vložka 13657  
Společnost KALT Pneu a.s. je dceřinou konsolidovanou účetní jednotkou v rámci skupiny KALT. Podle zákona o účetnictví je společnost povinná se podílet na poskytnutí podkladů pro sestavení konsolidované účetní závěrky, kterou mateřská společnost sestavuje dle českých účetních předpisů.  
Konsolidovanou účetní závěrku je možné získat na VR - K.A.L.T. Logistic s.r.o..  
Organizační složka společnosti na Slovensku byla 7.12.2022 zrušena.

Obchodní firma : K.A.L.T. Pneu a.s.  
Sídlo : K Raškovci 807 Kolín V., ČR  
Právní forma : Akciová společnost  
IČ : 282 19 937  
DIČ : CZ 282 19 937

Rozhodující předmět činnosti : Nákup a prodej zboží, renovace protektorů a poskytování servisních služeb  
Datum vzniku společnosti : 01.01.2008

Osoby podílející se na základním kapitálu účetní jednotky více než 20%:

| Jméno fyzické osoby, název právnické osoby | Bydliště, sídlo                                    | Minulé účetní období |        | Sledované účetní období |        |
|--------------------------------------------|----------------------------------------------------|----------------------|--------|-------------------------|--------|
|                                            |                                                    | Akcie                | tj. %  | Akcie                   | tj. %  |
| K.A.L.T. Logistic s.r.o.                   | K Raškovci 807, 280 02 Kolín V.                    | 156                  | 78,00% | 156                     | 78,00% |
| SAS EUROMASTER SERVICES ET MANAGEMENT      | 7 PL HENRI DUNANT, 63000 CLERMONT FERRAND, Francie | 40                   | 20,00% | 40                      | 20,00% |

Pozn.:

Změny a dodatky provedené v běžném účetním období v obchodním rejstříku:

| Druh změny (dodatku)                                            | Datum změny |
|-----------------------------------------------------------------|-------------|
| Představenstvo: žádné                                           |             |
| Dozorčí rada: žádné                                             |             |
| Ostatní: změna podoby kmenových akcií z listinné na zaknihované | 26.8.2025   |

Organizační struktura účetní jednotky a její zásadní změny v uplynulém účetním období:

Vedení společnosti a hlavní provozovna se nachází na adrese K Raškovci 807, 280 02 Kolín V.  
Společnost má pobočky a organizační složku na Slovensku na níže uvedených adresách. Ke své činnosti však využívá obchodní zástupce, kteří jsou rozmištní po celém území České republiky.  
- Servisní centrum Kolín, K Raškovci 807, 280 02 Kolín V.  
- Servisní centrum Pardubice, Doubravice 109, 530 00 Pardubice  
- Servisní centrum Praha - Strašnice, V Korytech 1532/67, 100 00 Praha 10  
- Servisní centrum Praha - Měcholupy, Kutnohorská 288, 109 00 Praha 10 - Horní Měcholupy  
- Servisní centrum Strakonice, Řepice č.p. 126, 386 01 Strakonice  
- Servisní centrum Žatec, Nákladní 1659, 43801 Žatec  
- Mobilní servis, celá ČR a příhraniční oblasti

| Jméno a příjmení      | Funkce :                |
|-----------------------|-------------------------|
| Milan Bednář          | Předseda představenstva |
| Marlín Zábaj          | Člen představenstva     |
| Petr Málek            | Člen představenstva     |
| František Kórmoch     | Předseda dozorčí rady   |
| Anna Wnuk             | Člen dozorčí rady       |
| Mgr. Pavel Počarovský | Člen dozorčí rady       |

**2. ZÁKLADNÍ VÝCHODISKA PRO VYPRACOVÁNÍ ÚČETNÍ ZÁVĚRKY**

Příložená individuální účetní závěrka (nekonsolidovaná) byla připravena v souladu se zákonem č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „zákon o účetnictví“) a prováděcí vyhláškou č. 500/2002 Sb., kterou se provádějí některá ustanovení zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví, ve znění pozdějších předpisů, pro účetní jednotky, které jsou podnikateli účtujícími v soustavě podvojného účetnictví, ve znění pozdějších předpisů (dále jen „Prováděcí vyhláška k zákonu o účetnictví“).

**3. Majetková či smluvní spoluúčast účetní jednotky v jiných (dceřiných) společnostech (§ 39 odst. 2 Vyhlášky)**

Majetková spoluúčast vyšší než 20% :

| Obchodní firma dceřiné společnosti | Sídlo dceřiné společnosti | Výše podílu na základním | Výše vlastního kapitálu | Výše hospodářského výsledku |
|------------------------------------|---------------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------|
| XXX                                |                           | 0,00%                    | 0                       | 0                           |
|                                    |                           | 0,00%                    | 0                       | 0                           |

Účast účetní jednotky ve společnostech, v nichž je účetní jednotka společníkem s neomezeným ručením :

| Obchodní firma dceřiné společnosti | Sídlo dceřiné společnosti | Právní forma dceřiné společnosti |
|------------------------------------|---------------------------|----------------------------------|
| XXX                                |                           |                                  |
|                                    |                           |                                  |

Dohody mezi společníky dceřiných společností, které zakládají rozhodovací práva bez ohledu na výši podílu; Ovládací smlouvy nebo smlouvy o převodech zisku

Seznam dohod nemá náplň XXX

**4. Zaměstnanci společnosti, osobní náklady - (§ 39 odst. 3 Vyhlášky)**

| Zaměstnanci společnosti včetně řídících pracovníků        | Zaměstnanci společnosti celkem |                      | Z toho řídících pracovníků |                      |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------------|----------------------|
|                                                           | Běžné účetní období            | Minulé účetní období | Běžné účetní období        | Minulé účetní období |
| Průměrný počet zaměstnanců                                | 90                             | 90                   | 10                         | 10                   |
| Mzdové náklady - bez odměn členům orgánů                  | 50 225                         | 47 001               | 6 109                      | 6 050                |
| Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů společnosti | 600                            | 600                  | 600                        | 600                  |
| Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění     | 14 212                         | 13 778               | 1 968                      | 2 010                |
| Sociální náklady                                          | 3 101                          | 3 932                | 354                        | 463                  |
| Osobní náklady celkem                                     | 68 138                         | 65 311               | 9 031                      | 9 123                |

Pozn.:

| Statutární orgány a členové statutárních a dozorčích orgánů | Statutární orgány a členové statutárních orgánů |                      | Členové dozorčích orgánů |                      |
|-------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|----------------------|
|                                                             | Běžné účetní období                             | Minulé účetní období | Běžné účetní období      | Minulé účetní období |
| Průměrný počet osob                                         | 2                                               | 2                    | 2                        | 2                    |
| Mzdové náklady - bez odměn členům orgánů                    | 845                                             | 838                  | 1 174                    | 1 211                |
| Odměny členům statutárních a dozorčích orgánů společnosti   | 600                                             | 600                  | 0                        | 0                    |
| Náklady na sociální zabezpečení a zdravotní pojištění       | 406                                             | 411                  | 355                      | 373                  |
| Sociální náklady                                            | 97                                              | 115                  | 23                       | 81                   |
| <b>Osobní náklady celkem</b>                                | <b>1 948</b>                                    | <b>1 964</b>         | <b>1 552</b>             | <b>1 645</b>         |

## 5. Poskytnutá peněžitá či jiná plnění (§ 39 odst. 4 Vyhlášky)

## Výše peněžního a naturálního plnění stávajícím členům orgánů

| Druh plnění                           | Řídících            |                      | Statutárních        |                      | Dozorčích           |                      |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                       | Běžné účetní období | Minulé účetní období | Běžné účetní období | Minulé účetní období | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
| Půjčky a úvěry                        | 0                   | 0                    | 3 951               | 3 651                | 0                   | 0                    |
| Poskytnuté záruky a zajištění         | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Důchodové připojištění                | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Životní pojištění                     | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Bezplatné užívání osobního automobilu | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Jiné                                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| <b>Celkem</b>                         | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>3 451</b>        | <b>3 651</b>         | <b>0</b>            | <b>0</b>             |

## Výše peněžního a naturálního plnění bývalým členům orgánů

| Druh plnění                           | Řídících            |                      | Statutárních        |                      | Dozorčích           |                      |
|---------------------------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|---------------------|----------------------|
|                                       | Běžné účetní období | Minulé účetní období | Běžné účetní období | Minulé účetní období | Běžné účetní období | Minulé účetní období |
| Půjčky a úvěry                        | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Poskytnuté záruky a zajištění         | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Důchodové připojištění                | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Životní pojištění                     | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Bezplatné užívání osobního automobilu | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| Jiné                                  | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    | 0                   | 0                    |
| <b>Celkem</b>                         | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>             | <b>0</b>            | <b>0</b>             |

## B. Používané účetní metody, obecné účetní zásady a způsob vyřazení (§ 39 odst. 5 Vyhlášky)

Předkládaná účetní závěrka společnosti byla zpracována na základě zákona č. 563/1991 Sb., o účetnictví a na základě opatření Ministerstva financí ČR, kterými se stanoví postupy účtování a obsah účetní závěrky pro podnikatele.

## 1. Způsoby ocenění a odepisování majetku (§ 39 odst. 5a Vyhlášky)

## 1.1. Zásoby

Účtování zásob je prováděno :

\* způsobem A evidence zásob.

Výdej ze skladu je účtován :

\* průměrnými cenami.

Oceňování zásob vytvořených ve vlastní režii je prováděno :

\* ve skutečných výrobních nákladech zahrnujících přímé náklady a výrobní režii.

Oceňování nakupovaných zásob je prováděno :

\* ve skutečných pořizovacích cenách zahrnujících cenu pořízení a vedlejší pořizovací náklady (dopravné, clo, pojistné aj.)

## 1.2. Dlouhodobý majetek

Ocenění dlouhodobého hmotného i nehmotného majetku vytvořeného vlastní činností

\* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly.

## 1.3. Cenné papíry a podíly

Ocenění cenných papírů a podílů

Ve sledovaném účetním období účetní jednotka oceňovala cenné papíry a majetkové účasti:

\* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly.

## 1.4. Zvířata

Ocenění příchovek a přírůstků zvířat

Ve sledovaném účetním období účetní jednotka oceňovala příchovky zvířat :

\* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly.

Ve sledovaném účetním období účetní jednotka oceňovala přírůstky zvířat :

\* tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly.

## 1.5. Odepisování

Odepisování dlouhodobého hmotného majetku

\* Odpisový plán účetních odpisů dlouhodobého hmotného majetku účetní jednotka sestavila v interním předpisu tak, že za základ vzala metody používané při vyčíslování daňových odpisů, účetní a daňové odpisy se rovnají.

Odepisování dlouhodobého nehmotného majetku

\* Odpisový plán účetních odpisů dlouhodobého nehmotného majetku účetní jednotka sestavila v interním předpisu tak, že za základ vzala metody používané při vyčíslování daňových odpisů, účetní a daňové odpisy se rovnají.

Daňové odpisy - použité metody

\* rovnoměrné odpisy

\* zrychlené odpisy

\* mimořádné odpisy

Systém odepisování drobného dlouhodobého majetku

\* Drobný dlouhodobý hmotný majetek od 1 Kč do 40.000,- Kč se v roce 2024 účtoval na účet 02x. V běžném období se drobný dlouhodobý hmotný majetek účtuje na účet 02x v hodnotě od 1 Kč do 80.000,- Kč. Účtování dlouhodobého drobného hmotného majetku se odepisuje dle doby životnosti (2 až 4 roky) Účetní odpisy byly na úrovni daňových

\* Drobný dlouhodobý nehmotný majetek od 1,- Kč do 60.000,- Kč se účtuje na účet 01x. Účtování dlouhodobého drobného nehmotného majetku se odepisuje dle doby životnosti (2 až 4 roky) Účetní odpisy byly na úrovni daňových

| Způsob odchýlení od §7 zákona o účetnictví | Finanční vyjádření vlivu na |                  |                      |
|--------------------------------------------|-----------------------------|------------------|----------------------|
|                                            | majetek a závazky           | finanční situaci | výsledek hospodaření |
| XXX                                        |                             |                  |                      |



## 3. Způsoby korekcí oceňování aktiv (§ 39 odst. 5c Vyhlášky)

## 3.1. Opravné položky a oprávky k majetku

| Druh opravné položky / oprávky          | Způsob stanovení OP             | Zdroj informací výpočtu OP |
|-----------------------------------------|---------------------------------|----------------------------|
| Opravná položka k pohledávkám – zákonná | Daňové dle platné legislativy   | Saldo po splatnosti        |
| Opravná položka k pohledávkám – ostatní | Nedaňové dle platné legislativy | Saldo po splatnosti        |

| Opravné položky k:      | Minulé účetní období   |          |            | Běžné účetní období    |              |            |                        |
|-------------------------|------------------------|----------|------------|------------------------|--------------|------------|------------------------|
|                         | Zůstatek k prvnímu dni | Tvorba   | Zúčtování  | Zůstatek k prvnímu dni | Tvorba       | Zúčtování  | Zůstatek-rozvahový den |
| - dlouhodobému majetku  |                        |          |            |                        |              |            |                        |
| - zásobám               |                        |          |            |                        | 2 004        |            | 2 004                  |
| - finančnímu majetku    |                        |          |            |                        |              |            |                        |
| - pohledávkám - zákonné | 817                    | 0        | 153        | 664                    | 105          | 6          | 763                    |
| - pohledávkám - ostatní | 720                    | 0        | 0          | 720                    | 271          | 395        | 597                    |
| <b>Celkem</b>           | <b>1 384</b>           | <b>0</b> | <b>153</b> | <b>1 384</b>           | <b>2 380</b> | <b>401</b> | <b>3 364</b>           |

## 3.2. Přepočty cizích měn na českou měnu

Při přepočtu cizích měn na českou měnu používá společnost:

\* denní kurs vyhlášený ČNB a platný v den uskutečnění účetního případu.

Aktiva i pasiva v cizích měnách vykázaná k rozvahovému dni byla přepočtena kursem ČNB platným k rozvahovému dni.

## 3.3. Stanovení reálné hodnoty majetku a závazků oceňovaných reálnou hodnotou, změny reálných hodnot

\* Tyto účetní případy se v běžném účetním období u účetní jednotky nevyskytly.

## C. Doplňující údaje k Rozvaze a k Výkazu zisků a ztrát (§ 39 odst. 6 až 12 Vyhlášky)

## 1. Položky významné pro hodnocení majetkové a finanční situace účetní jednotky (§ 39 odst. 6 Vyhlášky)

| Dlouhodobý majetek                 | Minulé účetní období |               |              | Běžné účetní období |               |            |                |
|------------------------------------|----------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|------------|----------------|
|                                    | Poč. stav            | Přírůstek     | Úbytek       | Poč. stav           | Přírůstek     | Úbytek     | Kon. stav      |
| Software                           | 4 773                | 136           | 9            | 4 900               | 22            | 0          | 4 922          |
| Ostatní ocenitelná práva           | 238                  | 0             | 0            | 238                 | 0             | 0          | 238            |
| Goodwill                           | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Ostatní dlouhodobý nehmot. majetek | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Pozemky                            | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Stavby                             | 9 023                | 0             | 0            | 9 023               | 0             | 0          | 9 023          |
| Hmot. movité věci a jejich soub.   | 101 742              | 12 651        | 1 547        | 112 846             | 14 708        | 865        | 126 688        |
| Oceňovací rozdíl k nabytému maj.   | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Ost. dlouhodobý hmotný majetek     | 525                  | 0             | 0            | 525                 | 0             | 0          | 525            |
| <b>Celkem</b>                      | <b>116 301</b>       | <b>12 787</b> | <b>1 556</b> | <b>127 532</b>      | <b>14 730</b> | <b>865</b> | <b>141 397</b> |

## Rozpis oprávek dlouhodobých aktiv

| Dlouhodobý majetek                 | Minulé účetní období |               |              | Běžné účetní období |               |            |                |
|------------------------------------|----------------------|---------------|--------------|---------------------|---------------|------------|----------------|
|                                    | Poč. stav            | Přírůstek     | Úbytek       | Poč. stav           | Přírůstek     | Úbytek     | Kon. stav      |
| Software                           | 4 762                | 44            | 9            | 4 797               | 74            |            | 4 872          |
| Ostatní ocenitelná práva           | 238                  | 0             | 0            | 238                 | 0             | 0          | 238            |
| Ostatní dlouhodobý nehmot. majetek | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Stavby                             | 3 523                | 332           | 0            | 3 855               | 328           | 0          | 4 183          |
| Hmot. movité věci a jejich soub.   | 73 902               | 11 320        | 1 065        | 84 157              | 12 113        | 869        | 95 401         |
| Oceňovací rozdíl k nabytému maj.   | 0                    | 0             | 0            | 0                   | 0             | 0          | 0              |
| Ost. dlouhodobý hmotný majetek     | 521                  | 1             | 0            | 522                 | 1             | 0          | 523            |
| <b>Celkem</b>                      | <b>82 946</b>        | <b>11 697</b> | <b>1 074</b> | <b>93 569</b>       | <b>12 517</b> | <b>869</b> | <b>105 217</b> |

## 1.1. Doměrky daně z příjmů za minulá účetní období splatné v běžném účetním období

| Zdaňovací období | Důvod doměrku | Výše doměrku |
|------------------|---------------|--------------|
|                  |               | 0            |
| <b>Celkem</b>    |               | <b>0</b>     |

## 1.2. Rozpis odloženého daňového závazku nebo pohledávky

K 31.12.2025 vznikla společnosti odložená daňová pohledávka ve výši 151 220 Kč. Z důvodů opatrnosti firma K.A.L.T. Pneu a.s. o odložené daňové pohledávce neúčtuje.

## 1.3. Rezervy

| Rezervy                 | Minulé účetní období   |          |           | Běžné účetní období    |              |           |                        |
|-------------------------|------------------------|----------|-----------|------------------------|--------------|-----------|------------------------|
|                         | Zůstatek k prvnímu dni | Tvorba   | Zúčtování | Zůstatek k prvnímu dni | Tvorba       | Zúčtování | Zůstatek-rozvahový den |
| Zákonné rezervy         | 0                      | 0        | 0         | 0                      | 0            | 0         | 0                      |
| Rezerva na daň z příjmů | 0                      | 0        | 0         | 0                      | 0            | 0         | 0                      |
| Ostatní rezervy         | 0                      | 0        | 0         | 0                      | 1 451        | 0         | 1 451                  |
| <b>Celkem</b>           | <b>0</b>               | <b>0</b> | <b>0</b>  | <b>0</b>               | <b>1 451</b> | <b>0</b>  | <b>1 451</b>           |

Pozn. ostatní rezervy tvoří rezervy z titulu nevyčerpané dovolené.

## 1.4. Krátkodobé bankovní úvěry

| Rok poskytnutí úvěru | Rok splatnosti | Původní výše úvěru | Zbývajících výše úvěru | Úrok %           | Způsob zajištění                                                                                                 |
|----------------------|----------------|--------------------|------------------------|------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 2016                 | 2025           | 85 000             | 64 745                 | 1,5% + 1M Příbor | Základní smlouva pohledávky a nemovitosti, Blankosměnka, Smlouva o zajišťovacím převodu k movitým věcem (zásoby) |
| <b>Celkem</b>        |                | <b>85 000</b>      | <b>64 745</b>          |                  |                                                                                                                  |

Komentář k tabulce : Jedná se o kontokorentní úvěr od České spořitelny a.s. Společnost nemá žádné bankovní záruky.

## 1.5. Závazky po splatnosti ke státním orgánům

| Druh závazku                                     | Celková výše závazku |
|--------------------------------------------------|----------------------|
| Závazky z titulu zákonného sociálního pojištění  | 0                    |
| Závazky z titulu zákonného zdravotního pojištění | 0                    |
| Závazky z titulu celních nedoplatků              | 0                    |
| Závazky z titulu daňových nedoplatků             | 0                    |
| <b>Celkem</b>                                    | <b>0</b>             |

## 1.6. Rozpis přijatých dotací na investiční a provozní účely

| Důvod dotace | Poskytovatel dotace | Minulé účetní období | Běžné účetní období |
|--------------|---------------------|----------------------|---------------------|
|              |                     |                      |                     |
|              |                     |                      |                     |

## 1.7. Další doplňující údaje

| Druh údaje | Informace / částka |
|------------|--------------------|
| XXX        | 0                  |

## 1.8. Další významné položky, jejichž uvedení je podstatné pro hodnocení finanční a majetkové situace a výsledek hospodaření účetní jednotky

| Druh významné položky | majetek a závazky | Finanční vyjádření vlivu na finanční situaci | výsledek hospodaření |
|-----------------------|-------------------|----------------------------------------------|----------------------|
| XXX                   |                   |                                              |                      |
|                       |                   |                                              |                      |

## 2. Důležité údaje týkající se majetku a závazků (§ 39 odst. 7 Vyhlášky)

## 2.1. Pohledávky po lhůtě splatnosti

| Počet dnů  | Minulé účetní období |         | Běžné účetní období |         |
|------------|----------------------|---------|---------------------|---------|
|            | z obchodního styku   | ostatní | z obchodního styku  | ostatní |
| Do 30      | 17 718               | 0       | 17 405              | 0       |
| 30 - 60    | 2 181                | 0       | 2 412               | 0       |
| 60 - 90    | 1 154                | 0       | 526                 | 0       |
| 90 - 180   | 2 002                | 0       | 716                 | 0       |
| 180 a více | 6 604                | 0       | 4 026               | 0       |
| Celkem     | 29 659               | 0       | 25 085              | 0       |

## 2.2. Dlouhodobé pohledávky ve lhůtě splatnosti

| Splatnost  | Minulé účetní období |         | Běžné účetní období |         |
|------------|----------------------|---------|---------------------|---------|
|            | Z obchodního styku   | Ostatní | Z obchodního styku  | Ostatní |
| nad 5 let  | 0                    | 0       | 0                   | 0       |
| nad 10 let | 0                    | 0       | 0                   | 0       |

Komentář k tabulce : Společnost nemá v evidenci

## 2.3. Závazky po lhůtě splatnosti

| Počet dnů  | Minulé účetní období |         | Běžné účetní období |         |
|------------|----------------------|---------|---------------------|---------|
|            | z obchodního styku   | ostatní | z obchodního styku  | ostatní |
| Do 30      | 1 342                | 0       | 14 421              | 0       |
| 30 - 60    | 312                  | 0       | 96                  | 0       |
| 60 - 90    | 382                  | 0       | 93                  | 0       |
| 90 - 180   | 178                  | 0       | 65                  | 0       |
| 180 a více | 819                  | 0       | 257                 | 0       |
| Celkem     | 3 033                | 0       | 14 932              | 0       |

## 2.4. Dlouhodobé závazky ve lhůtě splatnosti

| Splatnost  | Minulé účetní období |         | Běžné účetní období |         |
|------------|----------------------|---------|---------------------|---------|
|            | Z obchodního styku   | Ostatní | Z obchodního styku  | Ostatní |
| nad 5 let  | 0                    | 0       | 0                   | 0       |
| nad 10 let | 0                    | 0       | 0                   | 0       |

Komentář k tabulce :

## 2.5. Finanční deriváty

Vedení společnosti ke konci roku neprovádělo žádné devizové swapy, proto neevidujeme žádné náklady ani výnosy z derivátových operací.

## 2.6. Dlouhodobé pronájmy majetku

| Pronajatý majetek | Minulé účetní období |         | Běžné účetní období  |         |
|-------------------|----------------------|---------|----------------------|---------|
|                   | Podrozvahové závazky | Nájemné | Podrozvahové závazky | Nájemné |
| Finanční leasing  | 36                   | 518     |                      |         |

Komentář k tabulce: v roce 2025 byl ukončen poslední finanční leasing.

## 2.7. Majetek zatížený zástavním právem nebo věcným břemenem

| Zatížený majetek                                      | Minulé účetní období |                          |                        |                    | Běžné účetní období |                          |                        |                    |
|-------------------------------------------------------|----------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|---------------------|--------------------------|------------------------|--------------------|
|                                                       | Účetní hodnota       | Způsob zatížení          | Výše jištěného závazku | Ukončení zajištění | Účetní hodnota      | Způsob zatížení          | Výše jištěného závazku | Ukončení zajištění |
| 80 % Neuhrazených pohledávek max 1 měs. po splatnosti | 35 000               | Zást. právo              | 29 444                 | 2025               | 35 000              | Zást. právo              | 29 745                 | 2025               |
| 50 % Movité zásoby                                    | 50 000               | Zást. právo              | 35 000                 | 2025               | 50 000              | Zást. právo              | 35 000                 | 2025               |
| Osobní automobily, VZV, bruska RAS 90, Retrax         | 10 659               | Zajišťovací převod práva | 7 445                  | 2 028              | 8 772               | Zajišťovací převod práva | 6 140                  | 2028               |
| Celkem                                                | 95 659               | XX                       | 71 889                 | XX                 | 93 772              | XX                       | 70 885                 | XX                 |

Komentář k tabulce :

## 2.8. Penzijní závazky

| Druh závazků | Minulé účetní období |                   | Běžné účetní období |                   |
|--------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|              | výše závazků         | splatnost závazků | výše závazků        | splatnost závazků |
| XXX          | 0                    | 0                 | 0                   | 0                 |
|              | 0                    | 0                 | 0                   | 0                 |

## 2.9. Pohledávky vůči vybraným jednotkám

| Věřitel                                  | Minulé účetní období |                      |  |  | Běžné účetní období |                      |  |  |
|------------------------------------------|----------------------|----------------------|--|--|---------------------|----------------------|--|--|
|                                          | výše pohledávek      | splatnost pohledávek |  |  | výše pohledávek     | splatnost pohledávek |  |  |
| K.A.L.T. Logistic s.r.o. - obchodní styk | 4 970                | 2025                 |  |  | 3 111               | 2026                 |  |  |
| K.A.L.T. Logistic s.r.o. - půjčky        | 10 930               | 2025                 |  |  | 16 653              | 2026                 |  |  |
| K.A.L.T. Logistic s.r.o. - půjčky        | 3 818                | 2027                 |  |  | 4 545               | 2027                 |  |  |
| Celkem                                   | 19 718               | XXX                  |  |  | 24 309              |                      |  |  |

## 2.10. Závazky vůči vybraným jednotkám

| Věřitel                  | Minulé účetní období |                   | Běžné účetní období |                   |
|--------------------------|----------------------|-------------------|---------------------|-------------------|
|                          | výše závazků         | splatnost závazků | výše závazků        | splatnost závazků |
| K.A.L.T. Logistic s.r.o. | 1 534                | 2025              | 2 412               | 2026              |
|                          |                      |                   |                     |                   |
| Celkem                   | 1 534                | XXX               | 2 412               |                   |



## 2.11. Významné události v běžném období

| Obsah změny                       | Datum změny | Vliv na rozvahu | Vliv na výkaz zisku a ztrát | Ohodnocení změny |
|-----------------------------------|-------------|-----------------|-----------------------------|------------------|
| Válečný konflikt Ukrajina - Rusko |             |                 |                             | 0                |

Komentář k tabulce :

V roce 2025 pokračoval válečný konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou, který ovlivňoval dostupnost a tím i ceny vstupních surovin, energií a zboží. Došlo však ke snížení inflace a úrokových sazeb, což mělo za následek částečnou kompenzaci navýšení nákladové strany hospodaření společnosti. Tato situace však ve výsledku nemá významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

## 2.12. Významné události, které nastaly mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky

V období mezi rozvahovým dnem a okamžikem sestavení účetní závěrky pokračoval válečný konflikt mezi Ruskem a Ukrajinou, který měl za následek snížení dostupnosti a tím zvýšení ceny vstupních surovin, energií a zboží. Tempo růstu cen zejména energií se však výrazně zpomalilo a došlo k dalšímu snížení inflace a úrokových sazeb. Událost tak nemá významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku.

Vedení společnosti zvažilo potenciální dopady válečného konfliktu mezi Ruskem a Ukrajinou na své aktivity a podnikání a dospělo k závěru, že nemají významný vliv na předpoklad nepřetržitého trvání podniku. Vzhledem k tomu byla účetní závěrka k 31.12.2025 zpracována za předpokladu, že Společnost bude nadále schopna pokračovat ve své činnosti.

## 3. Informace, které nejsou vykazány v rozvaze (§ 39 odst. 9 Vyhlášky)

### 3.1. Celková výše závazků, které nejsou vykazány v rozvaze

|                      | Minulé účetní období | Běžné účetní období |
|----------------------|----------------------|---------------------|
| Celková výše závazků | 0                    | 0                   |

### 3.2. Drobný hmotný a nehmotný majetek, který není vykazán v rozvaze

| Druh majetku            | Minulé účetní období | Běžné účetní období |
|-------------------------|----------------------|---------------------|
| Drobný hmotný majetek   | 0                    | 0                   |
| Drobný nehmotný majetek | 0                    | 0                   |

## 4. Další povinné informace (§ 39 odst. 10 až 15 Vyhlášky)

### 4.1. Zvláštní transakce provedené mezi účetní jednotkou a většinou akcionáři

|     | Popis transakce | Finanční ohodnocení |
|-----|-----------------|---------------------|
| XXX |                 | 0                   |
|     | Celkem          | 0                   |

### 4.2. Zvláštní transakce provedené mezi účetní jednotkou a členy správních, dozorčích a řídících orgánů

| Jméno člena orgánu | Popis transakce | Finanční ohodnocení |
|--------------------|-----------------|---------------------|
| XXX                |                 | 0                   |
|                    | Celkem          | 0                   |

## 4.3. Významné položky zvýšení nebo snížení jednotlivých složek vlastního kapitálu viz. ÚČETNÍ ZÁVĚRKA V PLNÉM ROZSAHU strana č. 8 - Přehled o změnách vlastního kapitálu

### 4.4. Členění tržeb z prodeje zboží, služeb a výrobků v členění podle druhů činnosti

| Druh činnosti                                                              | Minulé účetní období |        |         | Běžné účetní období |        |         |
|----------------------------------------------------------------------------|----------------------|--------|---------|---------------------|--------|---------|
|                                                                            | zboží                | služby | výrobky | zboží               | služby | výrobky |
| Výroba, obchod a služby neuvedené v přílohách 1 až 3 živnostenského zákona | 327 130              | 83 482 | 88 125  | 317 822             | 90 309 | 84 526  |
|                                                                            | 0                    | 0      | 0       | 0                   | 0      | 0       |
| Celkem                                                                     | 327 130              | 83 482 | 88 125  | 317 822             | 90 309 | 84 526  |

Komentář k tabulce: V návaznosti na změnu zákona o účetnictví s účinností od 1.1.2024 vykazuje účetní jednotka ve Výkazu zisku a ztrát čistý obrát za účetní období v hodnotě tržeb z prodeje výrobků a služeb a tržeb za prodej zboží.

### 4.5. Členění tržeb

| Druh činnosti               | Minulé účetní období | Běžné účetní období |
|-----------------------------|----------------------|---------------------|
| Česká republika             | 490 351              | 486 463             |
| Ostatní státy Evropské unie | 8 375                | 6 174               |
| Evropa mimo Evropskou unii  | 11                   | 20                  |
| Ostatní svět mimo Evropu    | 0                    | 0                   |
| Celkem                      | 498 737              | 492 656             |

### 4.6. Zřizovací výdaje

Zřizovací výdaje představují tyto výdaje :

\* za právní služby související se založením společnosti.

Zřizovací výdaje byly odepsány v minulých letech v souladu se zákonem o účetnictví.

### 4.7. Informace o trvání předpokladu nepřetržitého pokračování činnosti účetní jednotky

\* Předpoklad nepřetržitého pokračování činnosti účetní jednotky byl v účetnictví účetní jednotky použit a ke dni zpracování účetní závěrky nejsou účetní jednotce známy žádné informace, které by nasvědčovaly tomu, že účetní jednotka nemusí být schopna nepřetržitě pokračovat ve své činnosti a že by v důsledku toho byla ohrožena schopnost plnit své závazky.

| Informace nasvědčující porušení předpokladu pokračování činnosti účetní jednotky | Opatření nebo návrhy řešení |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| XXX                                                                              | XXX                         |

### 4.8. Úpravy minulých let - netýká se

### 4.9. Podmíněnost nabytí právních účinků vkladu do katastru nemovitostí

Nemá náplň

## 5. Návrh na rozdělení výsledku hospodaření

Představenstvo společnosti navrhuje Valné hromadě následující rozdělení:

Hospodářský výsledek za běžné období roku 2025 ve výši 2 345 tis. Kč bude v plné výši přeúčtován na účet neuhrazené ztráty minulých let.

Okamžik sestavení účetní závěrky: 27.05.2026

Podpisový záznam statutárního orgánu:

Milan B E D N Á Ř  
Předseda představenstva





**MOORE**

**K.A.L.T. Pneu a.s.**

**ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA  
K 31. PROSINCI 2025**

## **ZPRÁVA NEZÁVISLÉHO AUDITORA**

**k účetní závěrce sestavené k 31. prosinci 2025 společnosti**

**K.A.L.T. Pneu a.s.**

Identifikační údaje:

Název: K.A.L.T. Pneu a.s.

IČ: 282 19 937

Adresa sídla: K Raškovci 807  
280 02 Kolín V

Rozvahový den: 31. prosince 2025

Ověřované účetní období: od 1. ledna 2025 do 31. prosince 2025

Rámec účetního výkaznictví: České účetní předpisy

Datum vydání zprávy auditora: 5. června 2026

Auditor: Lenka Vondrušková  
Evidenční číslo 2553

Moore Audit CZ s.r.o.  
Evidenční číslo 599

## **Zpráva nezávislého auditora pro akcionáře společnosti**

### **K.A.L.T. Pneu a.s.**

#### ***Výrok auditora***

Provedli jsme audit přiložené účetní závěrky obchodní společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. (dále také „Společnost“) sestavené na základě českých účetních předpisů, která se skládá z rozvahy k 31. prosinci 2025, výkazu zisku a ztráty, přehledu o změnách vlastního kapitálu a přehledu o peněžních tocích za rok končící 31. prosince 2025 a přílohy této účetní závěrky, včetně významných (materiálních) informací o použitých účetních metodách. Údaje o Společnosti jsou uvedeny v bodě 1. přílohy této účetní závěrky.

Podle našeho názoru účetní závěrka podává věrný a poctivý obraz aktiv a pasiv společnosti K.A.L.T. Pneu a.s. k 31. prosinci 2025 a nákladů a výnosů a výsledku jejího hospodaření a peněžních toků za rok končící 31. prosince 2025 v souladu s českými účetními předpisy

#### ***Základ pro výrok***

Audit jsme provedli v souladu se zákonem o auditorech a standardy Komory auditorů České republiky pro audit, kterými jsou mezinárodní standardy pro audit (ISA), případně doplněné a upravené souvisejícími aplikačními doložkami. Naše odpovědnost stanovená těmito předpisy je podrobněji popsána v oddílu Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky. V souladu se zákonem o auditorech a Etickým kodexem přijatým Komorou auditorů České republiky jsme na Společnosti nezávislí a splnili jsme i další etické povinnosti vyplývající z uvedených předpisů. Domníváme se, že důkazní informace, které jsme shromáždili, poskytují dostatečný a vhodný základ pro vyjádření našeho výroku.

#### ***Ostatní informace uvedené ve výroční zprávě***

Ostatními informacemi jsou v souladu s § 2 písm. b) zákona o auditorech informace uvedené ve výroční zprávě mimo účetní závěrku a naši zprávu auditora. Za ostatní informace odpovídá představenstvo Společnosti.

Náš výrok k účetní závěrce se k ostatním informacím nevztahuje. Přesto je však součástí našich povinností souvisejících s auditem účetní závěrky seznámení se s ostatními informacemi a posouzení, zda ostatní informace nejsou ve významném (materiálním) nesouladu s účetní závěrkou či s našimi znalostmi o účetní jednotce získanými během provádění auditu účetní závěrky nebo zda se jinak tyto informace nejeví jako významně (materiálně) nesprávné. Také posuzujeme, zda ostatní informace byly ve všech významných (materiálních) ohledech vypracovány v souladu s příslušnými právními předpisy. Tímto posouzením se rozumí, zda ostatní informace splňují požadavky právních předpisů na formální náležitosti a postup vypracování ostatních informací v kontextu významnosti (materiality), tj. zda případné nedodržení uvedených požadavků by bylo způsobitelné ovlivnit úsudek činěný na základě ostatních informací.

Na základě provedených postupů, do míry, již dokážeme posoudit, uvádíme, že

- ostatní informace, které popisují skutečnosti, jež jsou též předmětem zobrazení v účetní závěrce, jsou ve všech významných (materiálních) ohledech v souladu s účetní závěrkou a



- ostatní informace byly vypracovány v souladu s právními předpisy.

Dále jsme povinni uvést, zda na základě poznatků a povědomí o Společnosti, k nimž jsme dospěli při provádění auditu, ostatní informace neobsahují významné (materiální) věcné nesprávnosti. V rámci uvedených postupů jsme v obdržených ostatních informacích žádné významné (materiální) věcné nesprávnosti nezjistili.

### ***Odpovědnost představenstva a dozorčí rady Společnosti za účetní závěrku***

Představenstvo Společnosti odpovídá za sestavení účetní závěrky podávající věrný a poctivý obraz v souladu s českými účetními předpisy, a za takový vnitřní kontrolní systém, který považuje za nezbytný pro sestavení účetní závěrky tak, aby neobsahovala významné (materiální) nesprávnosti způsobené podvodem nebo chybou.

Při sestavování účetní závěrky je představenstvo Společnosti povinno posoudit, zda je Společnost schopna nepřetržitě trvat, a pokud je to relevantní, popsat v příloze účetní závěrky záležitosti týkající se jejího nepřetržitého trvání a použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky, s výjimkou případů, kdy představenstvo plánuje zrušení Společnosti nebo ukončení její činnosti, resp. kdy nemá jinou reálnou možnost než tak učinit.

Za dohled nad procesem účetního výkaznictví ve Společnosti odpovídá dozorčí rada.

### ***Odpovědnost auditora za audit účetní závěrky***

Naším cílem je získat přiměřenou jistotu, že účetní závěrka jako celek neobsahuje významnou (materiální) nesprávnost způsobenou podvodem nebo chybou a vydat zprávu auditora obsahující náš výrok. Přiměřená míra jistoty je velká míra jistoty, nicméně není zárukou, že audit provedený v souladu s výše uvedenými předpisy ve všech případech v účetní závěrce odhalí případnou existující významnou (materiální) nesprávnost. Nesprávnosti mohou vznikat v důsledku podvodů nebo chyb a považují se za významné (materiální), pokud lze reálně předpokládat, že by jednotlivě nebo v souhrnu mohly ovlivnit ekonomická rozhodnutí, která uživatelé účetní závěrky na jejím základě přijmou.

Při provádění auditu v souladu s výše uvedenými předpisy je naší povinností uplatňovat během celého auditu odborný úsudek a zachovávat profesní skepticismus. Dále je naší povinností:

- Identifikovat a vyhodnotit rizika významné (materiální) nesprávnosti účetní závěrky způsobené podvodem nebo chybou, navrhnout a provést auditorské postupy reagující na tato rizika a získat dostatečné a vhodné důkazní informace, abychom na jejich základě mohli vyjádřit výrok. Riziko, že neodhalíme významnou (materiální) nesprávnost, k níž došlo v důsledku podvodu, je větší než riziko neodhalení významné (materiální) nesprávnosti způsobené chybou, protože součástí podvodu mohou být tajné dohody (koluze), falšování, úmyslná opomenutí, nepravdivá prohlášení nebo obcházení vnitřních kontrol.
- Seznámit se s vnitřním kontrolním systémem Společnosti relevantním pro audit v takovém rozsahu, abychom mohli navrhnout auditorské postupy vhodné s ohledem na dané okolnosti, nikoli abychom mohli vyjádřit názor na účinnost jejího vnitřního kontrolního systému.
- Posoudit vhodnost použitých účetních pravidel, přiměřenost provedených účetních odhadů a informace, které v této souvislosti představenstvo Společnosti uvedlo v příloze účetní závěrky.
- Posoudit vhodnost použití předpokladu nepřetržitého trvání při sestavení účetní závěrky představenstvem a to, zda s ohledem na shromážděné důkazní informace existuje významná (materiální) nejistota vyplývající z událostí nebo podmínek, které mohou významně zpochybnit schopnost Společnosti nepřetržitě trvat. Jestliže dojdeme k závěru, že taková významná (materiální) nejistota existuje, je naší povinností upozornit v naší zprávě na informace uvedené v této souvislosti v příloze účetní závěrky, a pokud tyto informace nejsou dostatečné, vyjádřit

modifikovaný výrok. Naše závěry týkající se schopnosti Společnosti nepřetržitě trvat vycházejí z důkazních informací, které jsme získali do data naší zprávy. Nicméně budoucí události nebo podmínky mohou vést k tomu, že Společnost ztratí schopnost nepřetržitě trvat.

- Vyhodnotit celkovou prezentaci, členění a obsah účetní závěrky, včetně přílohy, a dále to, zda účetní závěrka zobrazuje podkladové transakce a události způsobem, který vede k věrnému zobrazení.

Naší povinností je informovat představenstvo a dozorčí radu mimo jiné o plánovaném rozsahu a načasování auditu a o významných zjištěních, která jsme v jeho průběhu učinili, včetně zjištěných významných nedostatků ve vnitřním kontrolním systému.

Praha, 5. června 2026



Moore Audit CZ s.r.o.  
Evidenční číslo 599  
Karolinská 661/4  
186 00 Praha 8

Zastoupená Lenkou Vondruškovou



Lenka Vondrušková  
Statutární auditor, evidenční číslo 2553